



Au cœur de la forêt

Schweizerischer Forstverein Société forestière suisse Società forestale svizzera

Axes d'action SFS pour les années 2020-2025

Planification pluriannuelle en lien avec la charte de la Société forestière et les stratégies nationales

La SFS a l'ambition de détecter à temps les thématiques susceptibles d'impacter la branche forestière et de jouer un rôle actif et visionnaire dans la recherche de solutions. Pour cela, elle a besoin de membres engagés et innovants, d'échanges efficaces avec des partenaires forts et d'une stratégie d'association claire. La stratégie de la SFS repose sur les quatre piliers que sont:

1. les statuts, qui définissent le but de l'association, les domaines d'activités et les organes
2. la charte, qui précise les lignes directrices et les champs d'action de l'association
3. la planification pluriannuelle, qui fixe les axes thématiques sur cinq ans (axes déduits de la charte)
4. les programmes annuels, adoptés par l'assemblée des membres et découlant de la planification pluriannuelle

Il est nécessaire de développer ces instruments en permanence, afin que la SFS puisse répondre aux exigences qu'elle s'impose. La planification pluriannuelle a en conséquence déjà changé plusieurs fois de nom. En 2009, il s'agissait de l'«Agenda politique de la Société forestière suisse» (Journal forestier suisse JFS, 160 [2009] 4: 99-103), et en 2015 des «Thèmes prioritaires SFS 2015-2020» (SZF, 166 [2015] 3: 200 -203). Nous appelons à présent la planification pluriannuelle Axes d'action SFS 2020-2025, en lien avec les champs d'action définis dans la charte et qui ont guidé le comité lors de l'élaboration de la présente planification.

Évaluation de la période précédente

Afin d'évaluer¹ l'atteinte des objectifs pour les thèmes prioritaires 2015–2020, le comité, dans une première étape, a attribué chaque objectif formulé précédemment à l'un des domaines d'action retenus dans la nouvelle charte (JFS 170 [2019] 6). Il est apparu que les domaines d'action actuels sont parfois différents des anciens thèmes prio-

¹ L'évaluation s'est faite sur la base des thèmes prioritaires SFS 2015–2020 (JFS 166 [2015] 3: 200 –203) ainsi que des documents de l'atelier organisé par le comité le 30 septembre 2015 à Berne.

ritaires. Ainsi, un fort accent était mis sur le travail spécialisé, alors qu'aucune mesure n'était indiquée en lien avec les tâches permanentes de la SFS. Cela explique le peu de poids accordé au transfert de connaissances dans la formulation des objectifs, alors que la publication du JFS avait déjà une grande importance pour la SFS.



Fig. 1: Comité et chargée d'affaires sur l'Arenenberg lors de la retraite de juillet 2020. Derrière (de g. à d.): Regina Wollenmann, Christine Moos, Caroline Heiri und Larissa Peter; devant: Olivier Schneider, Karin Hilfiker et Jürg Altwegg

Les thématiques traitées activement durant la période précédente ont été les suivantes: forêt-gibier, biodiversité forestière, estimation des valeurs de forêts, adaptations et modifications internes à la SFS, promotion de la relève, changement climatique, aspects économiques, étude de la station, planification forestière (même si le groupe de travail, bien établi, n'a pas formulé d'objectifs sur ce dernier sujet).

Des 49 objectifs définis dans la planification pluriannuelle, 25 ont été entièrement atteints et 8 tâches n'ont pas été entreprises. Certains objectifs sont devenus sans objets. Parmi ceux qui restent d'actualité, 23 objectifs demandent encore un fort engagement et 7 un engagement moyen. Parmi ces derniers, certains objectifs ont été atteints, mais restent importants. Il s'agit notamment des champs d'action travaux spécialisés, détection précoce et représentation des intérêts forestiers.

Sur la base de cette évaluation, les forces et les faiblesses, de même que les opportunités et les risques ont été établis pour la SFS. Les forces de la SFS comprennent son mode de travail structuré. Les objectifs sont réellement poursuivis et de nombreuses idées et mesures pertinentes sont mises en œuvre dans le développement de l'association. Les forces de la SFS se révèlent notamment dans la concrétisation des champs d'action du travail spécialisé, de la détection précoce et de la représentation des intérêts forestiers. En revanche, la mise en œuvre dans le champ d'action réseau ne semble pas convenir à la SFS. Mais elle s'engage fortement dans les champs d'action forêt-gibier, biodiversité forestière, estimation des valeurs de forêts et planification. Il

existe d'autres thèmes importants en matière de forêt où la SFS n'est pratiquement pas présente et où d'autres acteurs sont mieux à même d'intervenir.

Le positionnement politique de la SFS en rapport avec la loi révisée sur la chasse est une nouvelle expérience où l'association a pris un certain risque. En élaborant une nouvelle charte et de nouvelles visions à l'occasion de son 175e anniversaire, la SFS a saisi l'occasion de se réorienter.

Forêt en mutation – et nous?

Les axes d'action 2020 –2025 ont été formulés en prenant appui sur cette analyse et les membres se sont prononcés à ce sujet en août 2020.

Sous l'impulsion thématique du séminaire 2020 de l'assemblée générale, la SFS et ses organes souhaitent, durant les cinq années à venir, se pencher sur le sujet du «changement. Il s'agit notamment de mettre l'accent sur les diverses facettes de la transformation, indispensable pour s'adapter aux changements. La SFS veut soutenir la branche de la forêt et du bois avec détermination, afin qu'elle puisse saisir les chances qui s'offrent à elle en matière de transformation écologique, numérique et technologique, ainsi que sociétale. La SFS veut engager sa force d'innovation en particulier au service de l'amélioration de la situation économique sur toute la chaîne de valeur ajoutée.

Pour formuler ses axes d'action, le comité a donc défini trois axes thématiques: 1) Transformation écologique, (2) Transformation numérique et technologique et (3) Transformation sociétale. Ces axes contiennent treize objectifs (Tableau 1). Ces objectifs sont par ailleurs attribués aux six champs d'action de la charte. Cela permet de constater le lien entre la charte SFS et les axes d'action.

La formulation des axes d'action 2020-2025 est à dessein plus générale que celle des planifications précédentes. Cela doit permettre à tous les groupes de travail et organes de la SFS d'intégrer leurs contributions dans les trois axes thématiques et ainsi de promouvoir les échanges internes. La première année devrait surtout servir à planifier la mise en œuvre et à penser l'intégration des membres ainsi que la communication des résultats. Le but, durant ces cinq prochaines années, est de parvenir, grâce à la planification pluriannuelle, de tisser un fil rouge entre les diverses activités de la Société forestière suisse sans pour autant gêner l'agilité et l'initiative propre des groupes de travail.

Concrètement, dans le cadre des trois axes thématiques et de leurs travaux spécialisés, la SFS et ses organes pourraient se pencher sur les thèmes indiqués aux pages 5 à 6.

	Axes thématiques			
	Transformation écologique	Transformation numérique et technologique	Transformation sociétale	
Champs d'action	Représentation des intérêts forestiers	1. Promouvoir la formation de l'opinion à l'intérieur de la SFS en rapport avec des tendances importantes et faire valoir les intérêts représentés de façon ciblée à l'extérieur 2. Représenter activement les sujets «Changement climatique et forêt» ainsi que «Biodiversité en forêt» (infrastructure écologique) dans les instances appropriées	3. Utiliser les médias sociaux afin de faire valoir activement et agilement les intérêts représentés	
	Réseau		4. Utiliser les opportunités offertes par les canaux modernes de communication (p. ex. conférences vidéo); gain en efficacité (gain de temps) et élargissement des potentialités (participation ponctuelle d'acteurs en ligne, p. ex. durant une conférence vidéo) afin de renforcer les échanges et intégrations de membres ou de réseaux externes à l'association	5. Mettre l'interdisciplinarité croissante à profit pour motiver tous les professionnels travaillant en forêt ou sur des thèmes forestiers à devenir membre ou à participer aux projets de l'association 6. Réexaminer notre réseau du point de vue stratégique, l'adapter le cas échéant (rassembler les forces, créer des alliances thématiques, etc.)
	Travaux spécialisés	7. Les groupes de travail SFS et le JFS intègrent les trois axes thématiques dans leur programme annuel de travail et livrent ainsi une précieuse contribution à cet égard 8. La conservation de la forêt – thématique centrale de la SFS – reste clairement d'actualité en raison des nouvelles exigences envers la forêt. La SFS souhaite jouer un rôle moteur.		
			9. Utiliser les opportunités offertes par le numérique pour le JFS	
	Transfert de connaissances	10. Réexaminer nos canaux, publics cibles et contenus (besoins de connaissances) et les adapter le cas échéant aux conditions cadres en mutation		
	Détection précoce	11. Outre la détection précoce en général, reconnaître à temps les tendances touchant les trois axes thématiques et contribuer à la recherche de solutions		
Formation initiale et continue	12. Les groupes de travail SFS, par les contenus de cours qu'ils organisent, ainsi que le JFS contribuent à la transmission des connaissances dans les trois axes prioritaires 13. Pour la SFS, il est particulièrement important en période de changement rapide de soutenir les jeunes professionnels en train d'accéder à la vie professionnelle			

Tableau 1: Axes d'action SFS 2020–2025 avec 13 objectifs, attribués aux trois axes thématiques et aux six champs d'action de la charte.

Transformation écologique

La forêt change très rapidement. La transformation écologique concerne l'adaptation au changement climatique (Politique forestière 2020², Stratégie du Conseil fédéral pour l'adaptation aux changements climatiques en Suisse³), la biodiversité (Politique forestière 2020, Stratégie Biodiversité Suisse⁴), l'aménagement du territoire (Conception Paysage Suisse⁵), les dangers naturels (Politique forestière 2020) et la récolte de bois (Politique de la ressource bois⁶). Grâce à ses groupes de travail, la SFS est en mesure de livrer de précieuses contributions sur tous ces thèmes. Elle l'a démontré avec succès lors de la dernière période de planification, notamment sur les sujets du changement climatique, des dangers naturels, de l'économie verte, de la biodiversité forestière et de la gestion de la faune sauvage.

Durant la prochaine période de planification, le sujet de l'infrastructure biologique (Stratégie Biodiversité Suisse) gagnera en importance. Il s'agit d'examiner la possibilité et la pertinence pour la SFS de faire partie du groupe spécialisé « Infrastructure écologique ».

Le thème de la conservation quantitative et qualitative de la forêt (Politique forestière 2020) reste d'actualité et la SFS entend jouer un rôle prépondérant dans la discussion. Tout en tenant compte des objectifs de conservation de la forêt, il s'agit de proposer des approches visionnaires capables de contribuer à l'équilibre des intérêts de la forêt, de l'agriculture et des infrastructures. C'est pourquoi le comité souhaite approfondir cette question dans le cadre d'un projet. Celui-ci pourrait le cas échéant déboucher sur la création d'un groupe de travail.

Transformation numérique et technologique

La transformation numérique et technologique a subi une accélération en raison de la pandémie. L'initiative Forêt et bois 4.0⁷ a d'ores et déjà réuni un large réseau qui se penche sur le sujet. Il s'agit d'examiner la possibilité de rejoindre ce réseau. La SFS peut apporter son expertise quant à la numérisation dans la planification forestière

² OFEV (2013) Politique forestière 2020. Visions, objectifs et mesures pour une gestion durable des forêts suisses. Berne: Office fédéral de l'environnement. 66 p.

³ www.bafu.admin.ch/bafu/fr/home/themes/climat/info-specialistes/adaptation-aux-changements-climatiques/strategie-du-conseil-federal-de-l-adaptation-aux-changements-cli.html (16.10.2020)

⁴ OFEV (2012) Stratégie Biodiversité Suisse. Berne: Office fédéral de l'environnement. 89 p.

⁵ OFEV (2020) Paysage et nature dans les domaines politiques de la Confédération. 2020. Berne: Office fédéral de l'environnement. 52p.

⁶ OFEV (2017) Politique de la ressource bois. Politique de la ressource bois - stratégie, objectifs et plan d'action bois. Berne: Office fédéral de l'environnement. 44 p.

⁷ www.wh40.ch (16.10.2020)

(groupe de travail WaPlaMa), l'exploitation de données numériques pour l'analyse des effets (groupe de travail Biodiversité forestière) ou encore les effets de la numérisation sur la rentabilité des entreprises forestières (séminaire d'économie forestière). Le JFS est en outre un canal idéal pour transmettre les nouvelles connaissances livrées par l'initiative Forêt et bois 4.0 aux professionnels.

Selon la Stratégie Suisse numérique⁸, la Suisse se doit de saisir les opportunités de la numérisation et de créer des conditions cadres permettant d'améliorer l'efficacité des ressources ainsi que la sécurité, la rentabilité et la compatibilité environnementale de l'approvisionnement énergétique. La numérisation doit donc contribuer à l'exploitation efficace de notre ressource bois. Quant au bois lui-même, il peut contribuer à un système de production neutre du point de vue du CO₂. La SFS veut mobiliser son réseau, les compétences spécialisées de ses membres et ses canaux de communication afin de soutenir la branche dans ses efforts de moderniser sa stratégie dans le domaine forêt et bois.

Transformation sociétale

La numérisation ouvre des perspectives entièrement nouvelles en matière de participation et renforce la démocratie (Stratégie Suisse numérique). Les données sont une matière première essentielle de la société de l'information (Stratégie Suisse numérique) et la demande en données et en informations augmente. La formation, la recherche et le transfert de connaissances doivent être constamment adaptés aux nouveaux défis (Politique forestière 2020). Ces transformations sociétales vont renforcer l'importance de l'interdisciplinarité, de la collaboration entre partenaires et de la communication. La SFS doit s'adapter à cette évolution et profiter des opportunités qu'elle offre.

Sous l'effet de la numérisation, de plus en plus de personnes recherchent la tranquillité et la décélération en forêt. Les activités de loisirs en zone forestière ont fortement augmenté (Politique forestière 2020 et Conception Paysage Suisse) et continueront à le faire. La thématique des prestations culturelles de la forêt prend de l'importance (Stratégie pour la récréation en forêt⁹). Dans le passé, la SFS s'est régulièrement penchée sur les loisirs en forêt, mais il n'existe plus de groupe de travail sur le sujet. Cette thématique est aujourd'hui traitée par le groupe de travail Accueil en forêt de la Communauté de travail pour la forêt, elle-même issue d'un ancien groupe de travail SFS. Étant donné l'importance croissante de cette thématique, également en lien avec la conservation qualitative de la forêt, il s'agit d'examiner si un engagement accru de la SFS ferait sens, éventuellement lié à un partenariat avec le groupe de travail de la CTF.

Zurich, 1 décembre 2020

⁸ www.uvek.admin.ch/uvek/fr/home/communication/suisse-numerique.html (16.10.2020)

⁹ OFEV (2018) Stratégie pour la récréation en forêt. Berne: Office fédéral de l'environnement. 28 p.