

Der Wandel ist die einzige Konstante. Ein gemeinsames Verständnis hilft, die Potentiale zu erkennen und zu nutzen. Kevin Krifter von **foryouandyourcustomers** zeigt Ihnen anhand eines praktischen Modells, wie Sie Chancen erkennen können und **mutig mit dem Wandel gehen.**

Amsterdam
Baar
Essen
Feldkirch

Frankfurt
Melbourne
Munich
Sofia

St Pölten
Stuttgart
Sydney
Uster

Vienna
Zurich

Jahresversammlung SFV
September 2021



„Mein Name ist **Kevin Krifter**. Als Senior Berater unterstütze ich Organisationen sich durchdacht weiterzuentwickeln. Zudem bin ich für die integrale Kommunikation der Identität von [foryouandyourcustomers](https://www.foryouandyourcustomers.com) verantwortlich.“

Mobile +41 76 595 86 00

kek@foryouandyourcustomers.com

Office +41 44 210 44 77

[kek.foryouandyourcustomers.com](https://www.foryouandyourcustomers.com)

Als **Spezialisten für den digitalen Wandel** beraten 205 Expertinnen und Experten unsere Kunden und gestalten **begeisternde Multichannel-Erlebnisse**.



Die Gespräche mit Akteuren und Akteurinnen des Forstwesens haben mich die **Berührungspunkte** erkennen lassen.

Schweizerische Zeitschrift für Forstwesen

Journal forestier suisse
Rivista forestale svizzera
Swiss Forestry Journal

Wandel
CHANGE
MENT

Urwald
Forêt de protection
Forstgesetz
Mechanisierung
Klimawandel
Rentabilität
Digitalisierung

4 | 2021

Digitalisierung und Wandel im Wald
Changement et digitalisation en forêt

Digitaler Wandel in der Forstwirtschaft: eine Chance, die Kernwerte zu stärken

weiter agieren beobachtend, langfristig, intuitiv und weitgehend analog. Ihre Basisieren sehr stark auf Erfahrungswerten. Diese Kernwerte des täglichen Wirtschaftens funktionieren und erfolgreichen Forstwirtschaft. Auf eine erhöhte die Forstwirtschaft bereits heute mit technischer Digitalisierung. Modellier Teil bewährter Arbeitswerkzeuge. Daneben braucht es aber eine Vernetzungsmöglichkeit wird. Der digitale Wandel kann in der Forstwirtschaft nur erfolgreich bestehenden Kernwerte langfristig zu stärken vermag.

Vernetzung
kek@foryouandyourcustomers.com

Reagieren. Wie kann man diesem Wandel Rechnung tragen und die Möglichkeiten der Digitalisierung nutzen, ohne dabei die charakteristischen Kernwerte der Forstarbeit zu verlieren?

Technische Digitalisierung

Die technische Digitalisierung ist in der Forstwirtschaft bereits weit verbreitet. So sind Modellierungen und Simulationen im Kontext von Prognosen und Planungen Teil bewährter Arbeitswerkzeuge (Rosset 2021, Mayer & Lackner 2021, dieses Heft). Räumlichdeckende Waldstandort-Hinweiskarten werden genutzt, um den Einfluss des Klimawandels in Bezug auf die räumliche Verteilung von Waldstandortstypen zu bestimmen und darauf reagieren zu können (Huber et al 2021, Wüest et al 2021, dieses Heft). Die Reaktion mittels Modellierung und Simulation der Realität wird auch ermöglicht durch die Digitalisierung. Gleichzeitig kann eine solche Reaktion nur dann verlässlich sein wie die Datengrundlage, auf der sie aufbaut. Digitale Technologien besitzen Intuition und können noch keine kreativen Lösungen aus Erfahrungswerten ableiten, wie es die Forstarbeiterinnen und Forstarbeiter im Wald tun.

Schweiz Z Forstwes 172 (2021) 4: 212-215

und Menschen mithilfe neuer Technologien. Illustration: Tina Lechner, foryouandyourcustomers

Digitalisierung an diesem Punkt, die Forstwirtschaft erleben Veränderungen zu den Begriffen der Digitalisierung ermöglicht. Digitalisierung ermöglicht Modellierungs- und Simulationsmöglichkeiten. Digitale Kanäle unterstützen und bereichern diesen Auftrag bereits heute. Plattformen wie beispielsweise waldlabor.ch verknüpfen analoge und digitale Wissensvermittlung für die Allgemeinheit. Auch die Arbeitsgemeinschaft für den Wald verteilt Informationen zum richtigen Verhalten im Wald mittels und via digitale Kanäle. QR-Codes reichern immer öfter analoge Informationsträger mit digitalen Informationen an. Die Möglichkeiten der Vermittlung der Kernwerte der Forstarbeit werden damit erweitert und die Wechselbeziehungen zu Gesellschaft und Umwelt aktiv mitgestaltet.

Vernetzt Bereiche der Forstwirtschaft schon heute

Die Verbindung zwischen Anspruch und der Forstwirtschaft wird durch die Digitalisierung ermöglicht. Auf der einen Seite ist das Informationsmanagement und Konsultation von digitaler Technologie. Informationen inzwischen ver-

stärkt über mobile Geräte bezogen (Wiebalck 2020). Auf der anderen Seite passt sich das Forstwesen diesem Bedürfnis bereits an. Unverändert zählen die Informationsvermittlung an die Bevölkerung sowie Verständnis- und Bewusstseinsbildung innerhalb der Bevölkerung zu den wichtigen Aufgaben der Forstwirtschaft. Digitale Kanäle unterstützen und bereichern diesen Auftrag bereits heute. Plattformen wie beispielsweise waldlabor.ch verknüpfen analoge und digitale Wissensvermittlung für die Allgemeinheit. Auch die Arbeitsgemeinschaft für den Wald verteilt Informationen zum richtigen Verhalten im Wald mittels und via digitale Kanäle. QR-Codes reichern immer öfter analoge Informationsträger mit digitalen Informationen an. Die Möglichkeiten der Vermittlung der Kernwerte der Forstarbeit werden damit erweitert und die Wechselbeziehungen zu Gesellschaft und Umwelt aktiv mitgestaltet.

Einen noch wichtigeren Stellenwert als in der Informationsvermittlung nimmt die Digitalisierung in der Erhebung von Informationen ein (Datenerhebung). Die Bedeutung einer qualitativ und quantitativ hochwertigen Datengrundlage zu Zwecken der Planung und Prognose liegt auf der Hand. Bis heute werden dafür hauptsächlich statische, historische Informationspunkte als Grundlage genutzt, die den Grenzen traditioneller, analoger Erhebung unterliegen. Mithilfe vernetzter digitaler Technologie erwei-

Schweiz Z Forstwes 172 (2021) 4: 212-215

Forstwesen neue Wege der Auftragsvergabe etabliert (zum Beispiel die Applikation «Forstauftrag»), die Logistikketten der Kundinnen und Kunden der Holzwirtschaft werden zunehmend digitalisiert und neue Absatzkanäle damit erschlossen. Das alles sind Ausprägungen des digitalen Wandels, die Chancen auf den wirtschaftlichen Erfolg sowie Wettbewerbsvorteile angesichts des immer stärker werdenden Drucks des internationalen Holzmarktes bieten.²

Digitalisierung ist langfristig

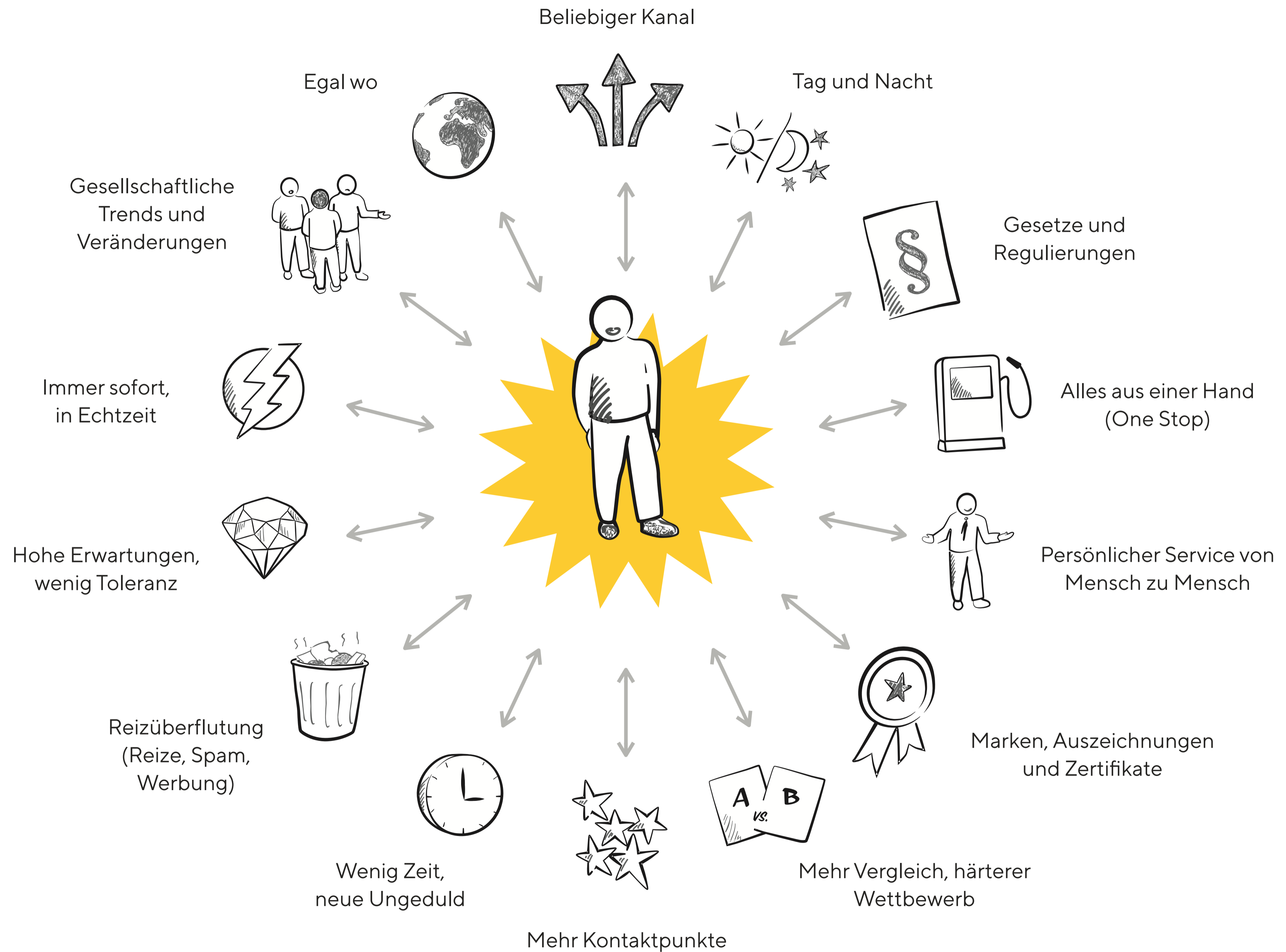
Die Chancen der Digitalisierung sind bereits in der Forstwirtschaft erkennbar. Genauso wie die heutigen Grenzen der Digitalisierung im Wald der Forstarbeiterinnen und Forstarbeiter spürbar sind. Neue digitale Technologien stellen uns vor Herausforderungen. Dies ganz besonders in einer Welt, in der analog geprägten Tätigkeiten, die auf Erfahrung, Beobachtung, Intuition und kreativer Lösungsfindung beruhen. Mit der Digitalisierung schaffen wir in der Forstwirtschaft aber neue Chancen, wenn wir die Balance zwischen erneuerter Technologie und gleichzeitiger Wertschöpfung dieser Kernwerte der Forstätigkeit halten (siehe Abb. 2). Das gelingt uns durch die Befähigung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die diese Kernwerte täglich leben. Dies ist nur, wenn mehrere Parameter zusammenspielen: ein gemeinsames Verständnis der Digitalisierung sowie eine Akzeptanz und der technologischen Reife. Hier zeigt sich eine unerwartete, aber umso wichtigere Verbindung zwischen der Digitalisierung und dem Wandel: Eine gesellschaftliche Veränderung des Waldes scheint mit einer unvorhergesehenen Geschwindigkeit voranzuschreiten. Der Wandel zeigt aber in manchen Bereichen der Gesellschaft erst nach einer langen und Reifephase einen spürbaren Wandel, wie das Forstwesen und der Wald zeigen. Digitalisierung langfristig.

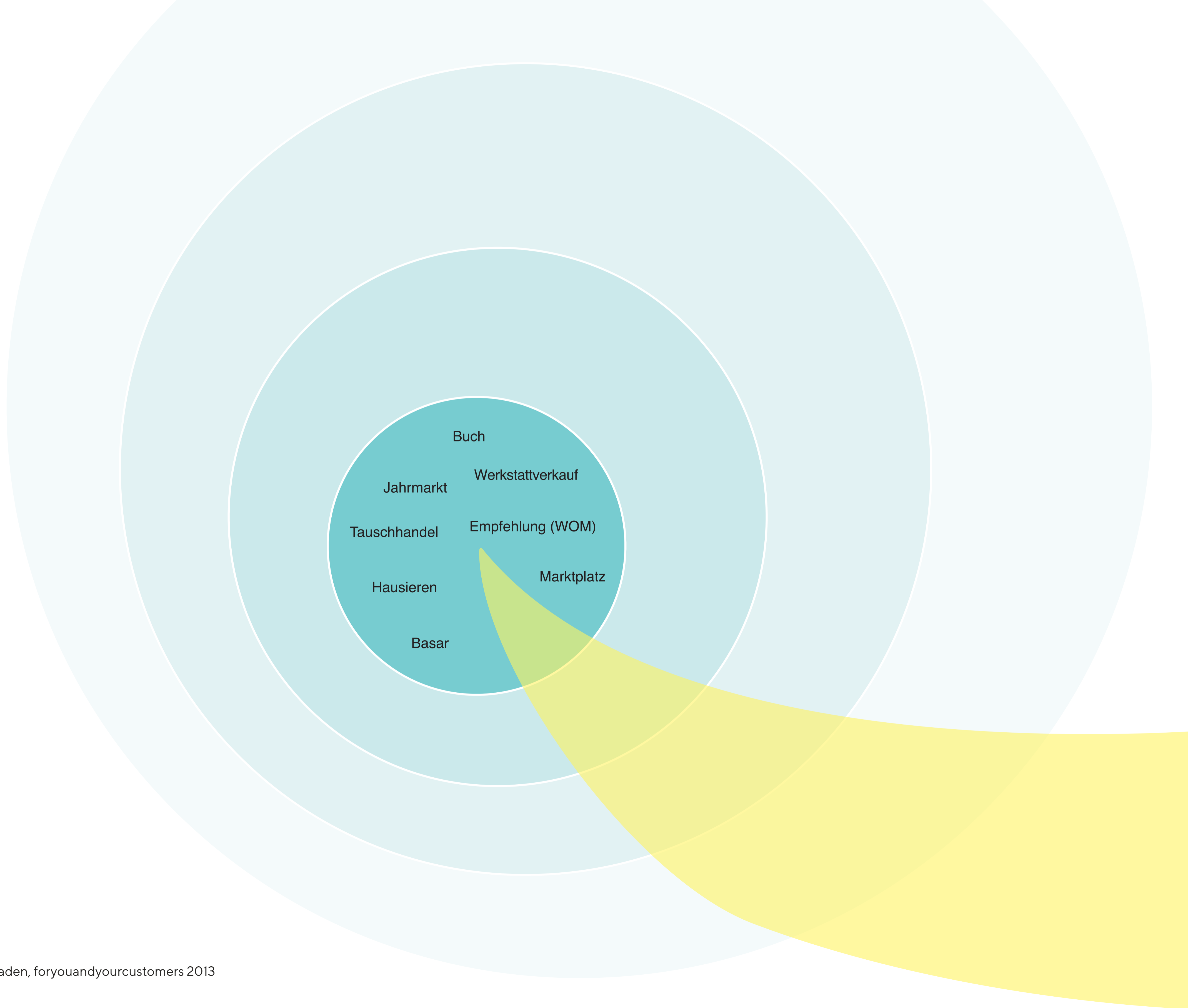
3. Mai 2021, akzeptiert (ohne Review); 14. Mai 2021

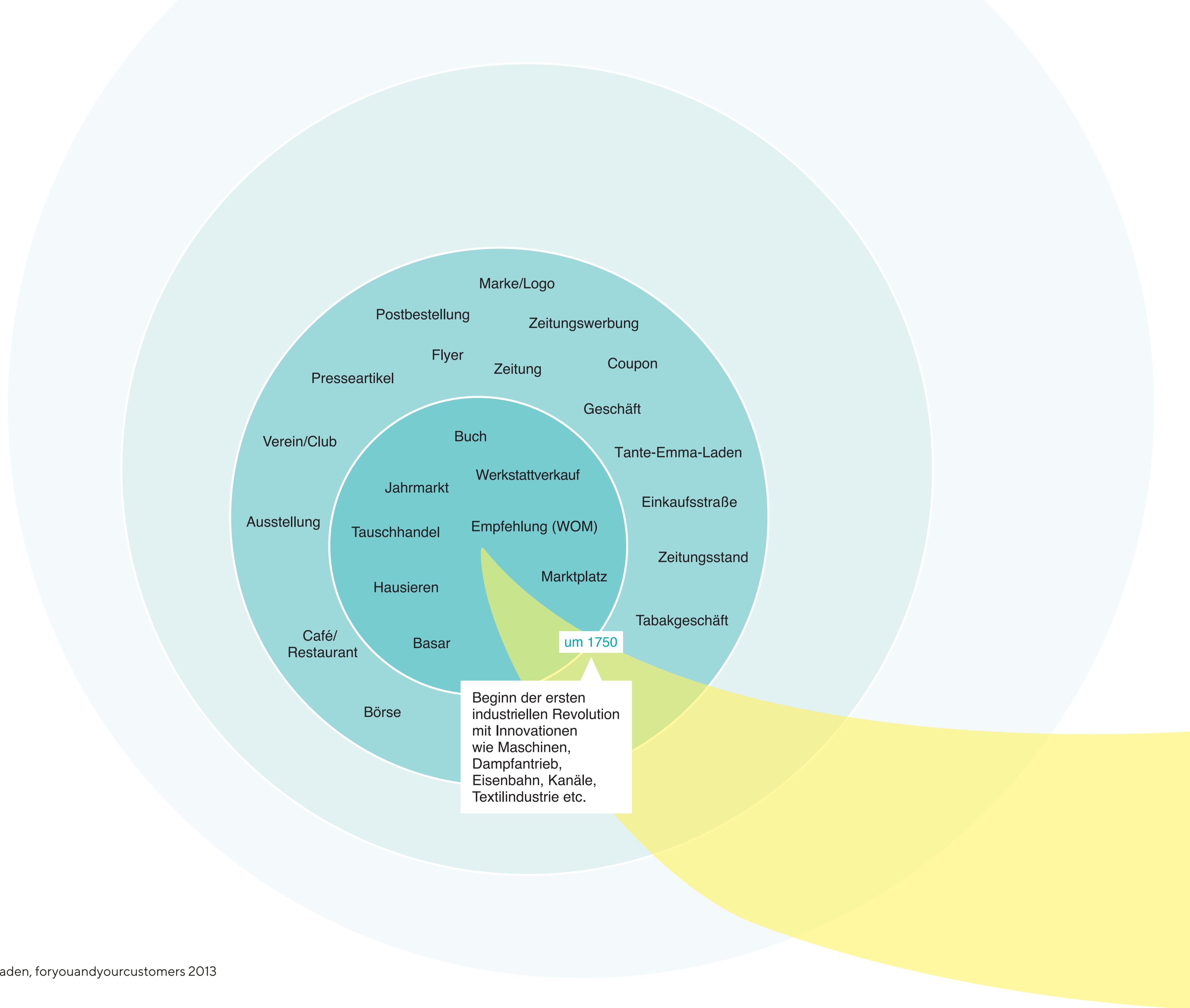
B. J. KRUMM, F. WALZ A ET AL (2012) Entwicklung von Schutzwäldern unter dem Einfluss von Klimawandel. In: Abschlussbericht im BAFU/WSL-Forschungsprogramm zur Entwicklung von Schutzwäldern unter dem Einfluss von Klimawandel. Eidg. Forschungsanstalt WSL, Birmensdorf, 1173.

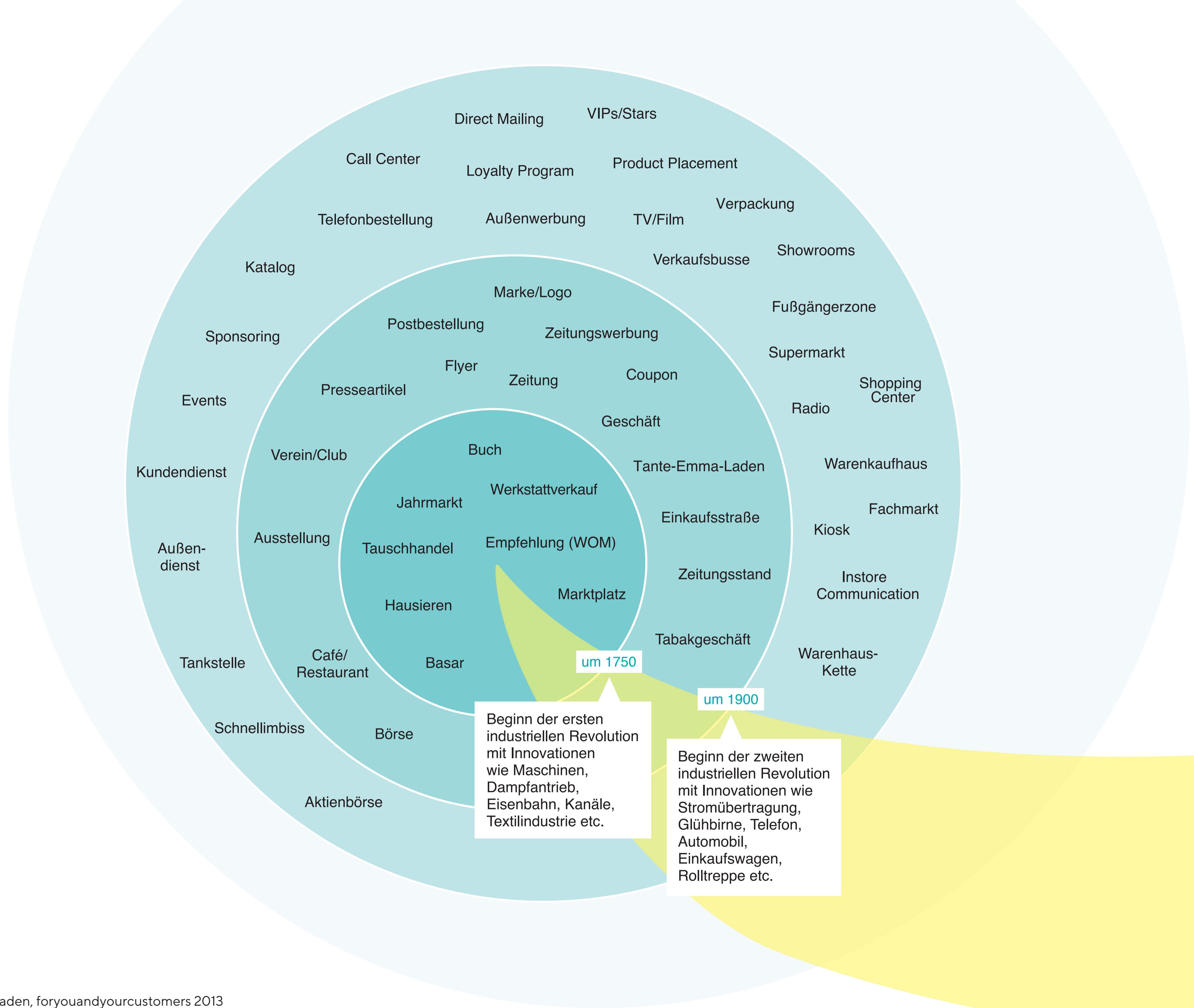
Entwicklung von Mischbeständen unter dem Einfluss von Klimawandel. Schweiz Z Forstwes 172 (2021) 4: 212-215.

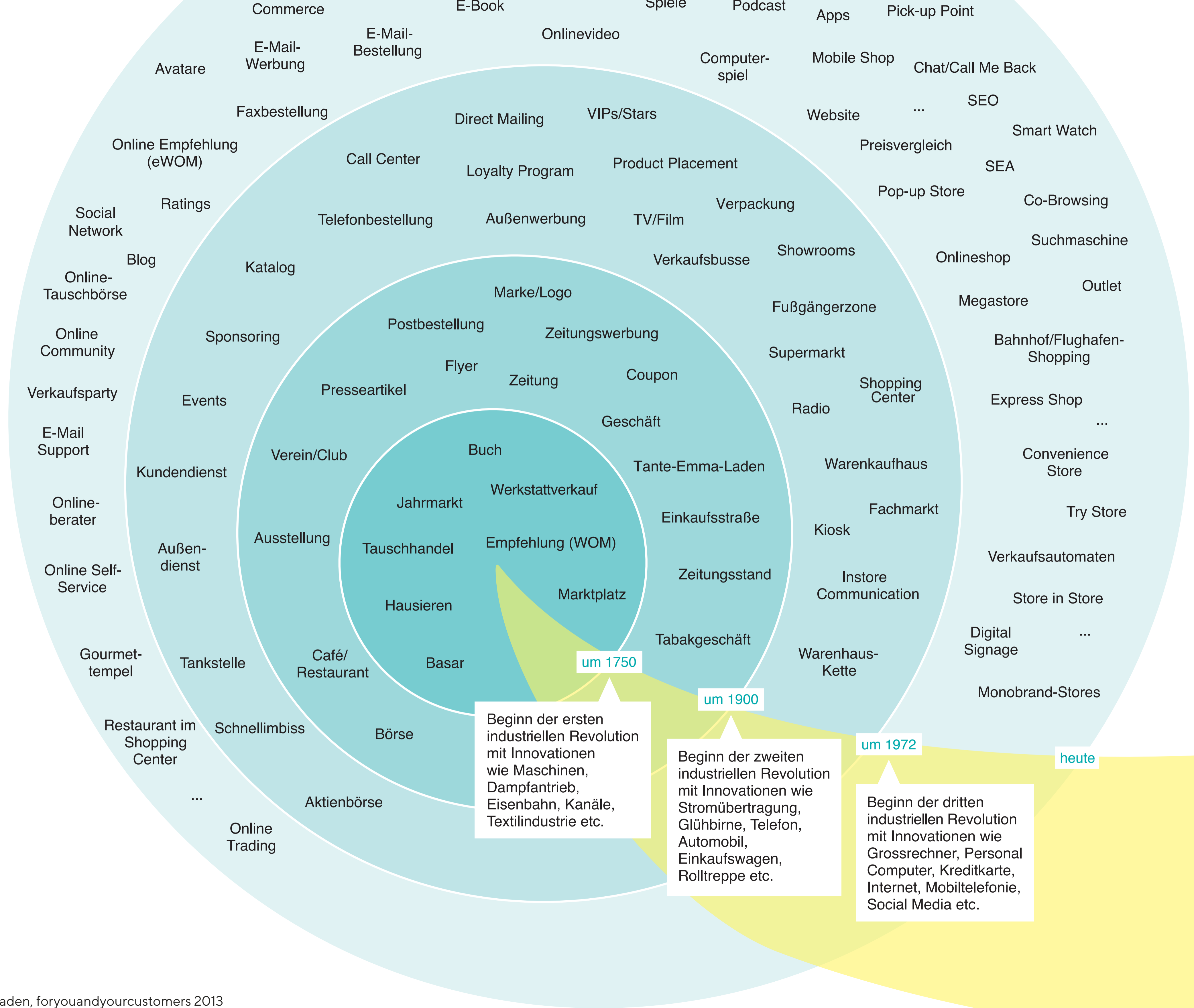
Schweiz Z Forstwes 172 (2021) 4: 212-215



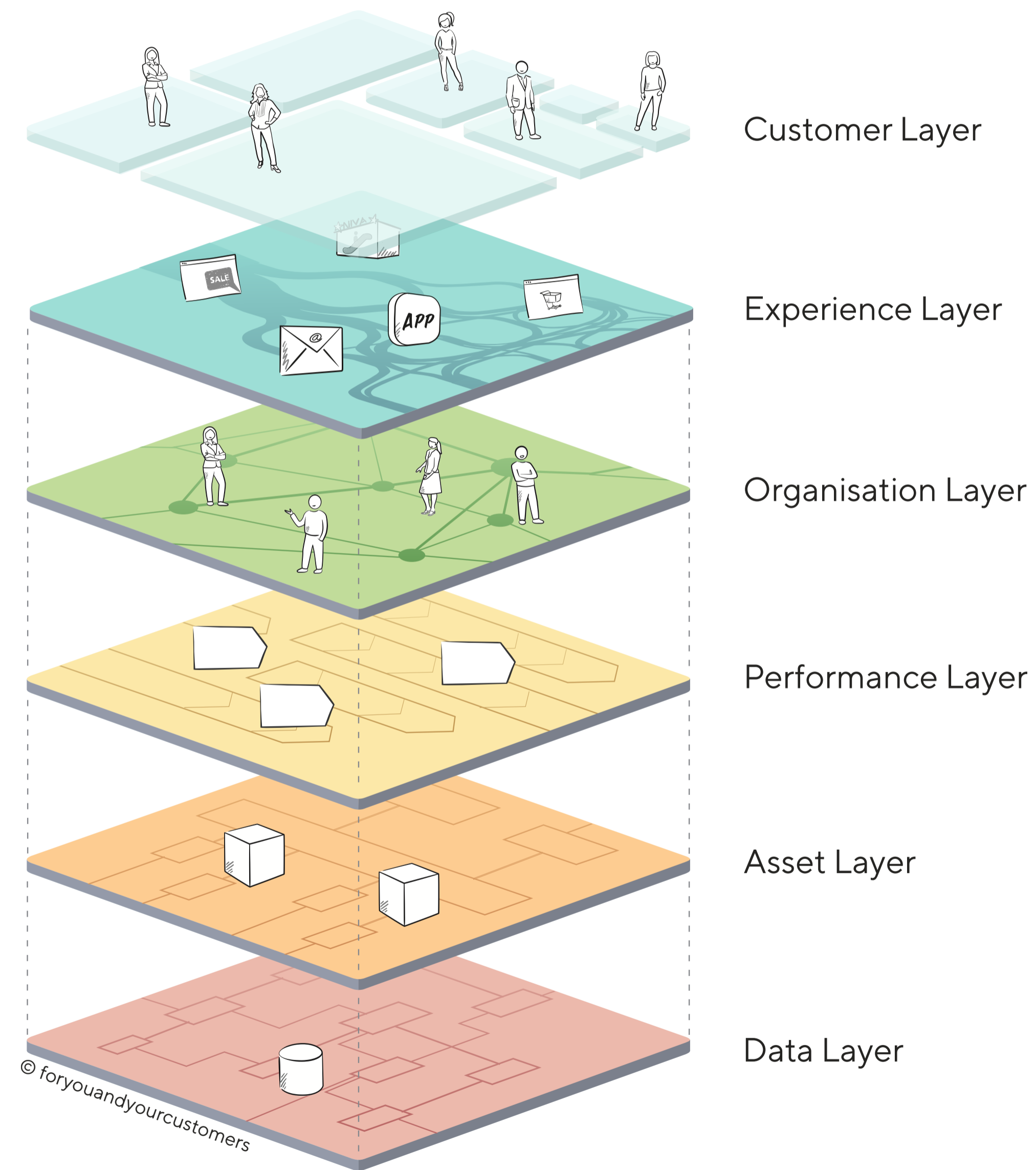


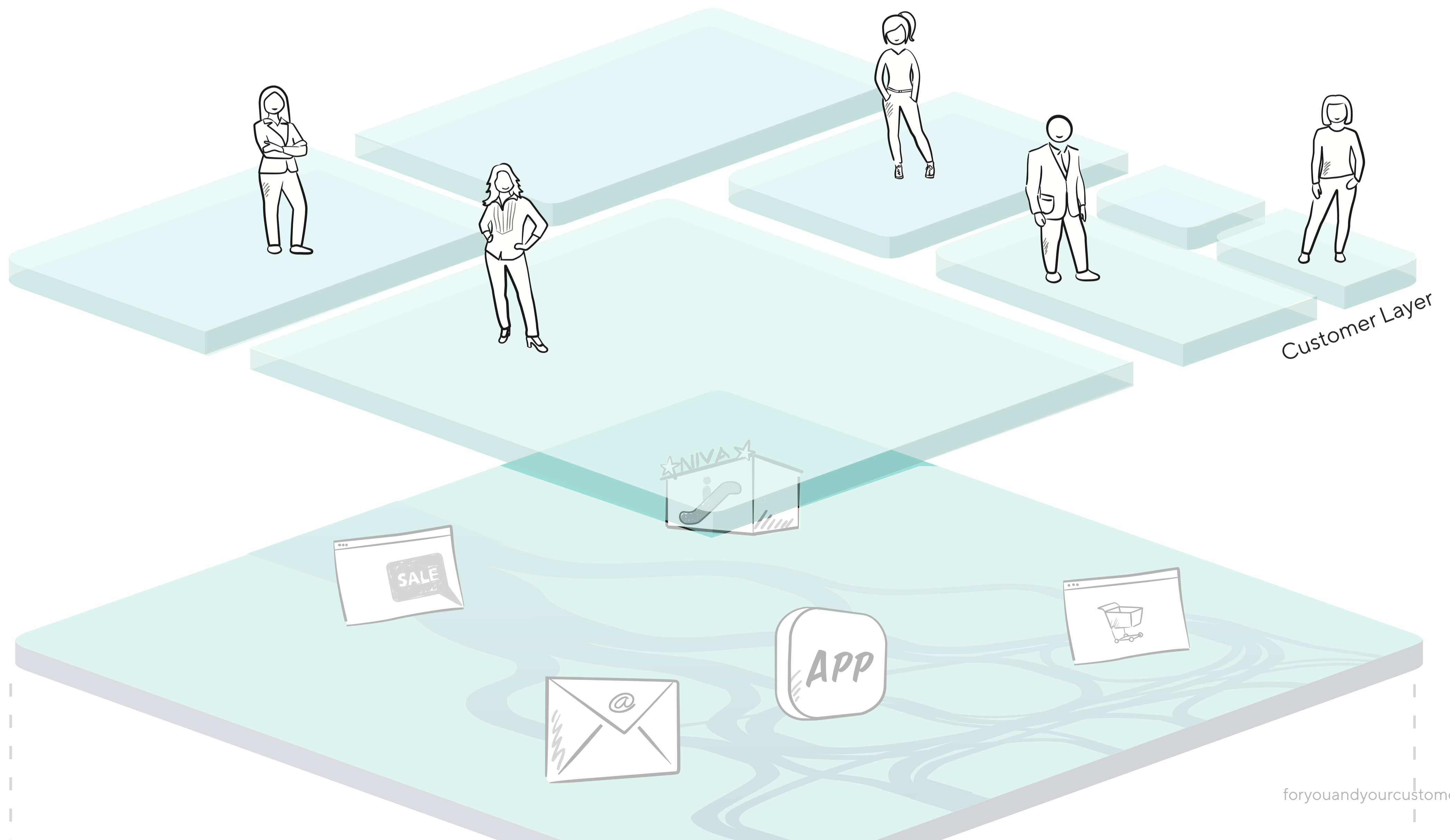




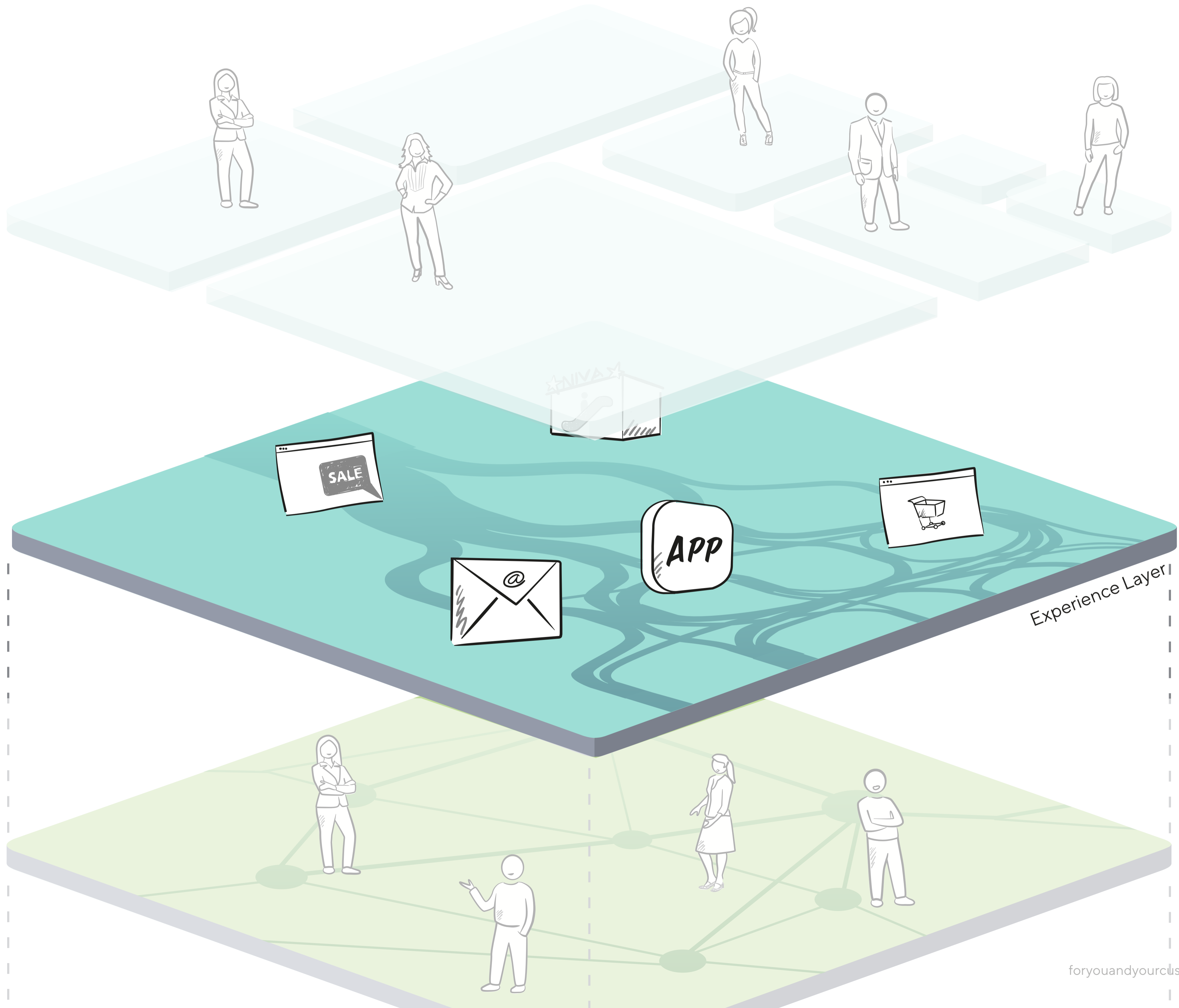


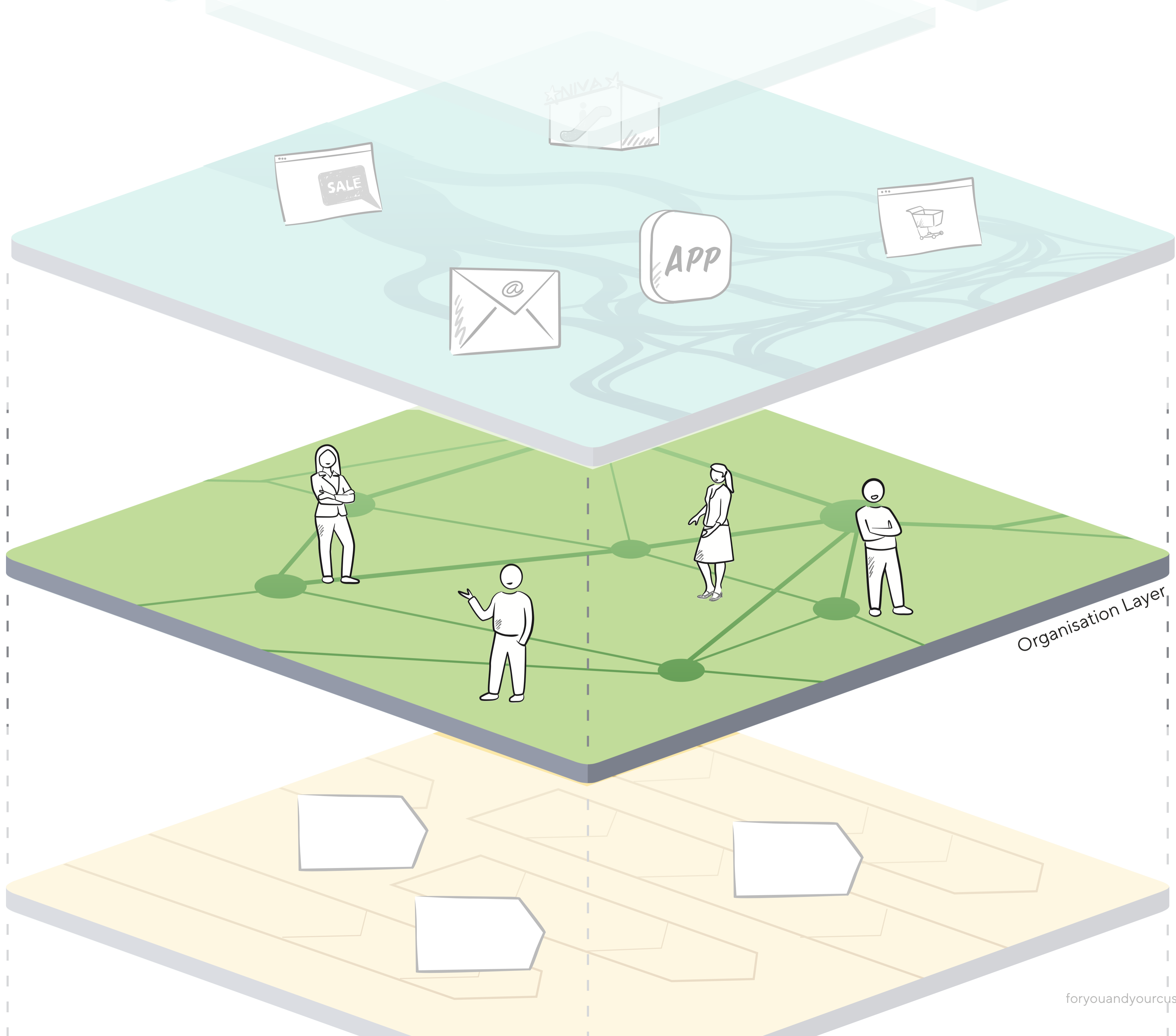
Die Frage ist nicht mehr "Brauchen wir Digitalisierung", die Frage ist "Wie nutzen wir Digitalisierung um die Kernwerte unserer Arbeit zu stärken?".



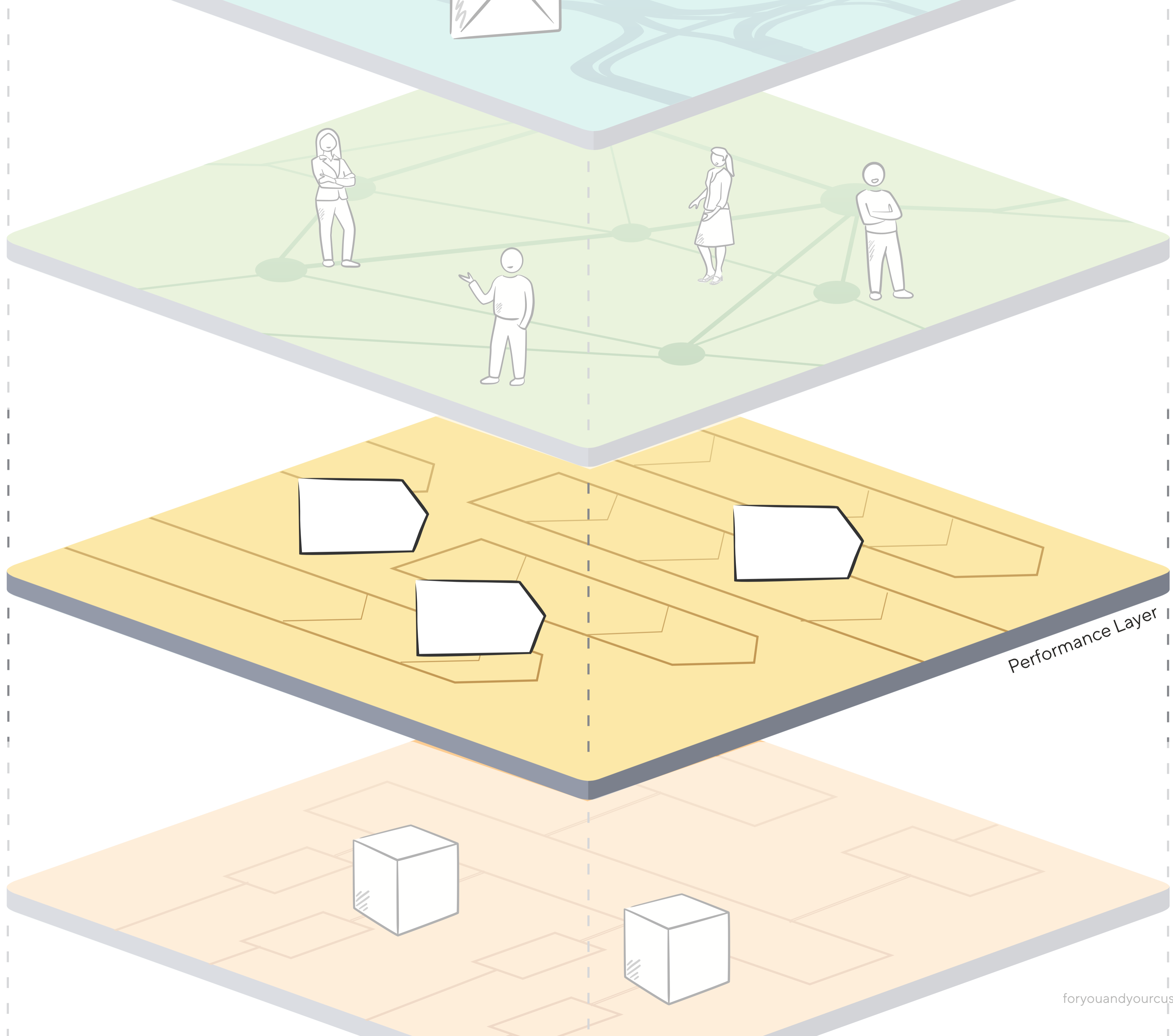


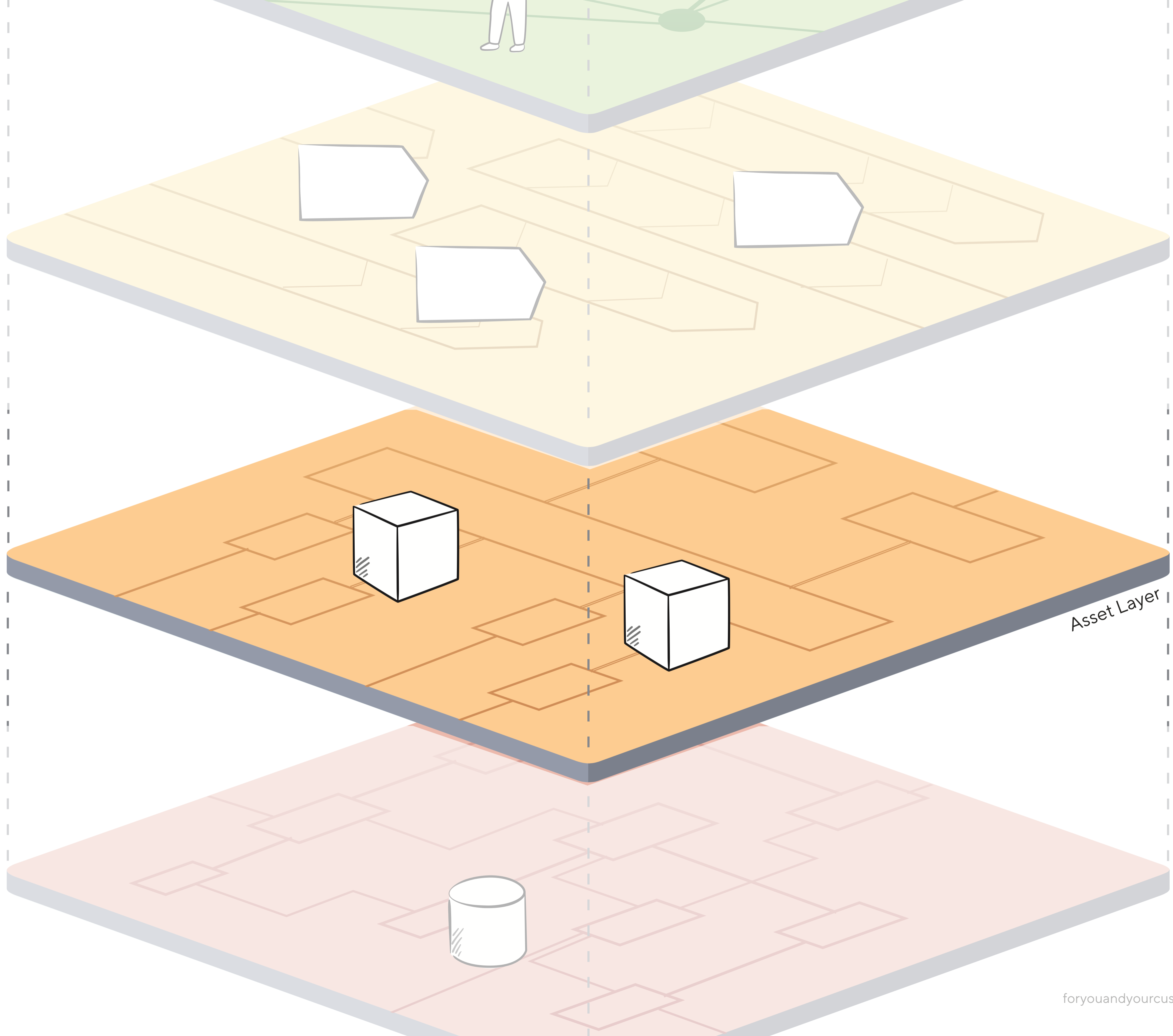
Customer Layer

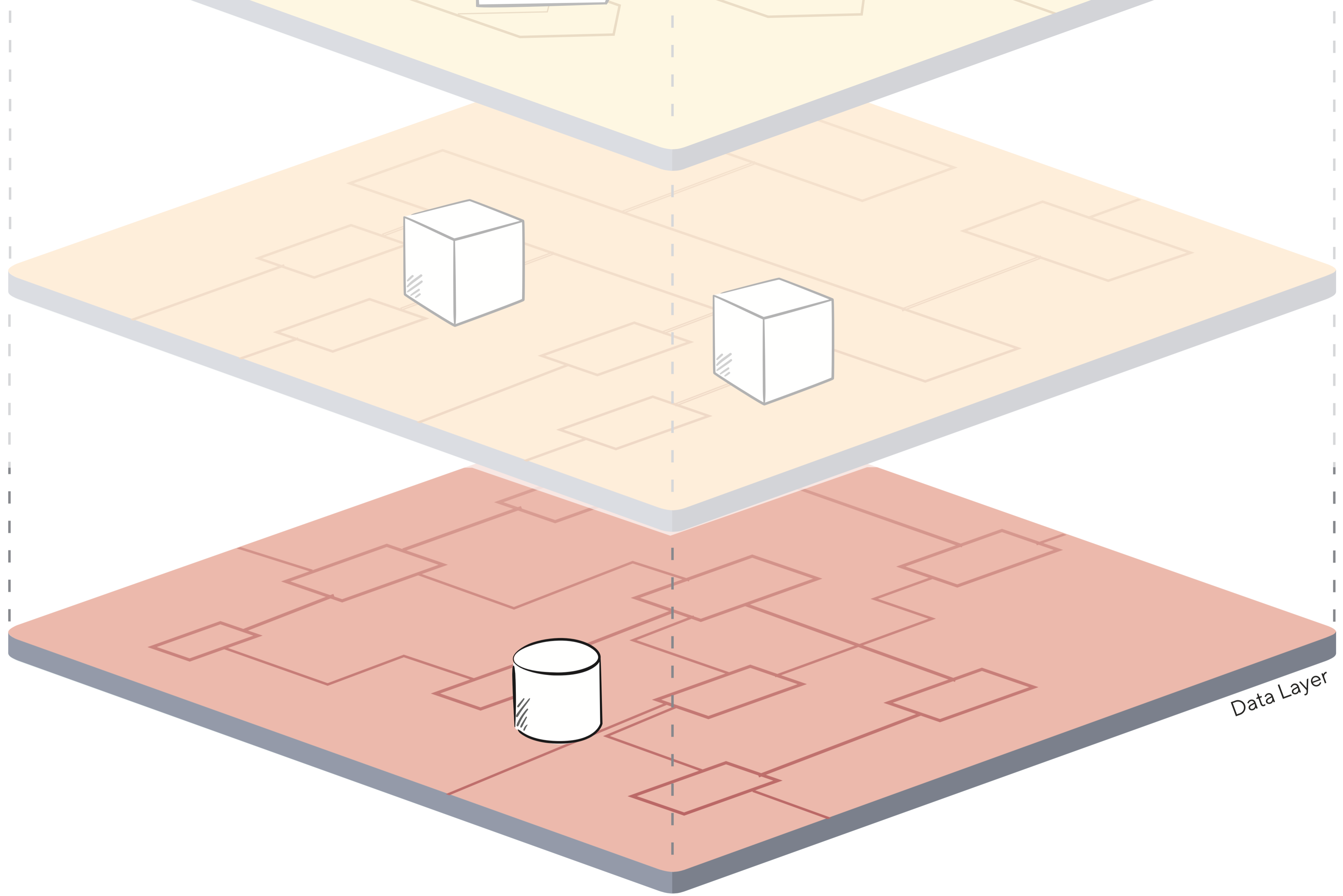




Organisation Layer

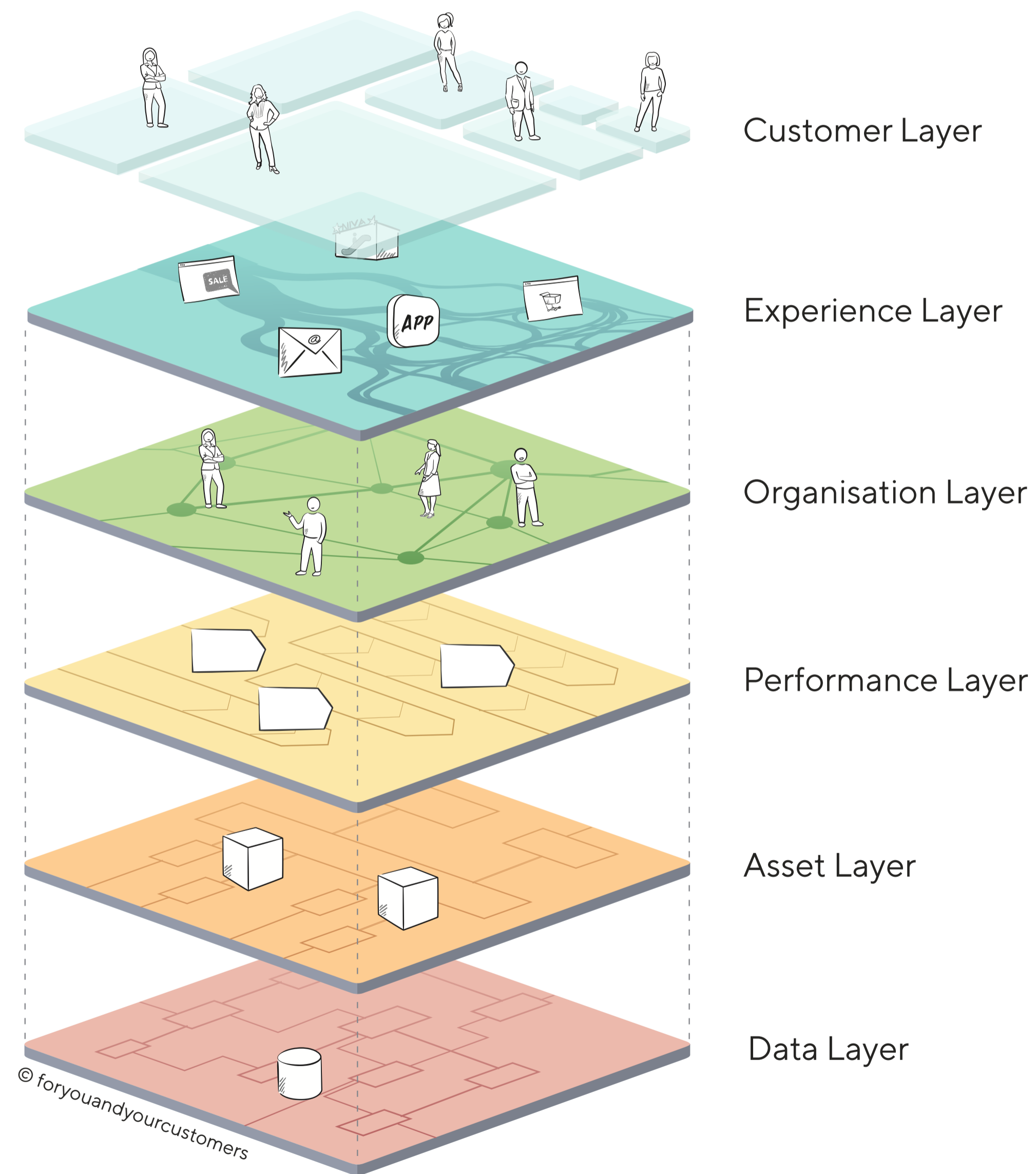






Data Layer

Analysieren Sie Ihre Herausforderungen, Ideen und die Umwelt integral und bilden Sie ein gemeinsames Verständnis mit der **Exploded View**.



W A N D E L

Digitalisierung

Rentabilité

Klimawandel

Mechanisierung

Forstgesetz

Forêt de protection

Urwald

Genau wie die Forstarbeit ist Digitalisierung langfristig.

Kevin Krifter

+41 76 595 86 00

kek@foryouandyourcustomers.com

