

Der Wandel ist die einzige Konstante. Ein gemeinsames Verständnis hilft, die Potentiale zu erkennen und zu nutzen. Kevin Krifter von **foryouandyourcustomers** zeigt Ihnen anhand eines praktischen Modells, wie Sie Chancen erkennen können und **mutig mit dem Wandel gehen.**

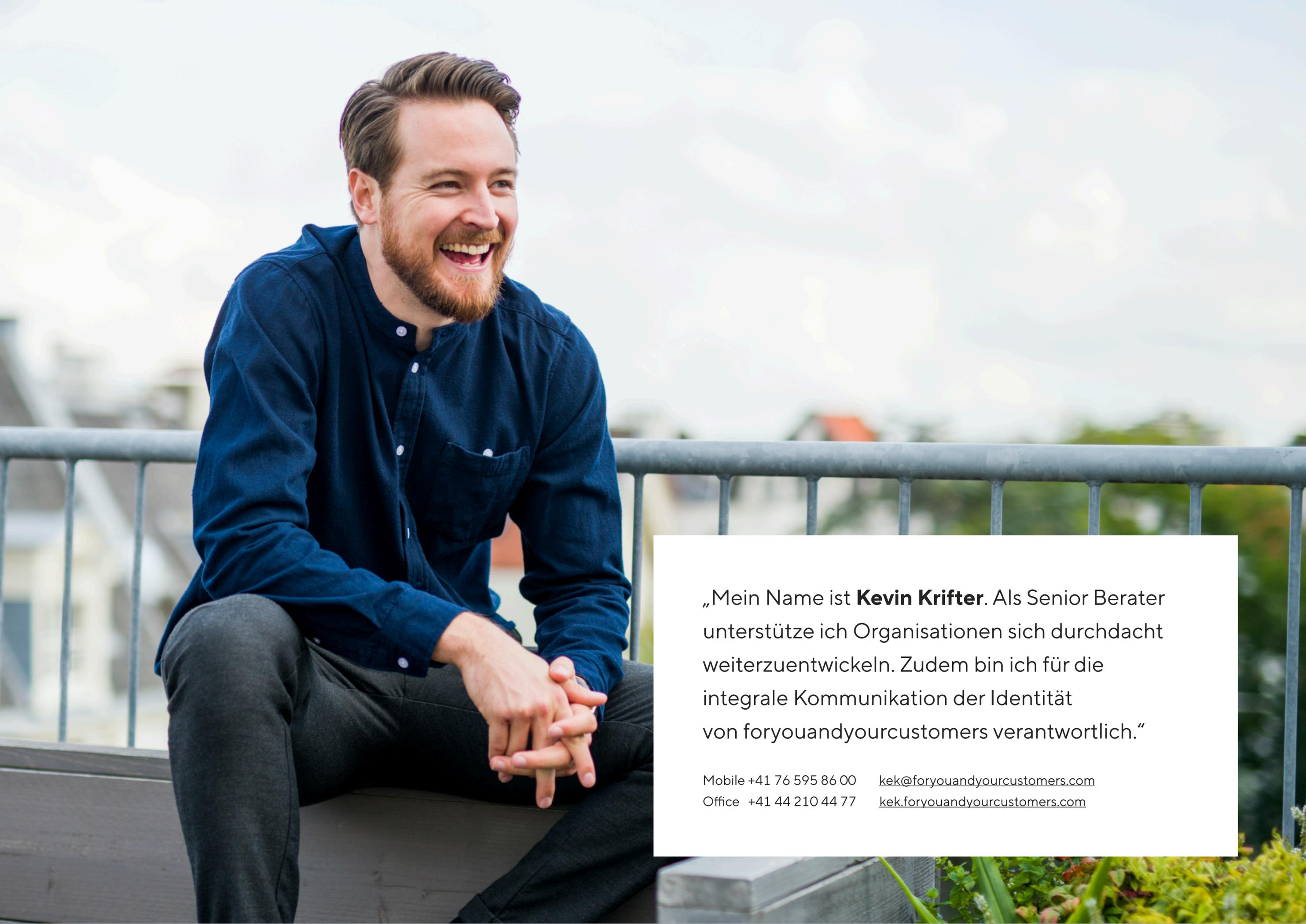
Amsterdam  
Baar  
Essen  
Feldkirch

Frankfurt  
Melbourne  
Munich  
Sofia

St Pölten  
Stuttgart  
Sydney  
Uster

Vienna  
**Zurich**

Jahresversammlung SFV  
September 2021



„Mein Name ist **Kevin Krifter**. Als Senior Berater unterstütze ich Organisationen sich durchdacht weiterzuentwickeln. Zudem bin ich für die integrale Kommunikation der Identität von foryouandyourcustomers verantwortlich.“

Mobile +41 76 595 86 00 [kek@foryouandyourcustomers.com](mailto:kek@foryouandyourcustomers.com)

Office +41 44 210 44 77 [kek.foryouandyourcustomers.com](http://kek.foryouandyourcustomers.com)

Als **Spezialisten für den digitalen Wandel** beraten 205 Expertinnen und Experten unsere Kunden und gestalten **begeisternde Multichannel-Erlebnisse**.



Die Gespräche mit Akteuren und Akteurinnen des Forstwesens haben mich die **Berührungspunkte** erkennen lassen.

**Schweizerische Zeitschrift für Forstwesen**  
 Journal forestier suisse  
 Rivista forestale svizzera  
 Swiss Forestry Journal

**Digitalisierung und Wandel im Wald**  
 Changement et digitalisation en forêt

4 | 2021

Urwald  
 Forêt de protection  
 Forstgesetz  
 Mechanisierung  
 Klimawandel  
 Rentabilität  
 Digitalisierung

**Digitaler Wandel in der Forstwirtschaft: eine Chance, die Kernwerte zu stärken**

weiter agieren beobachtend, langfristig, intuitiv und weitgehend analog. Ihre Basisieren sehr stark auf Erfahrungswerten. Diese Kernwerte des täglichen Wirtschaftens funktionieren und erfolgreichen Forstwirtschaft. Auf eine erhöhte die Forstwirtschaft bereits heute mit technischer Digitalisierung. Modellier Teil bewährter Arbeitswerkzeuge. Daneben braucht es aber eine Vernetzungsmöglichkeit wird. Der digitale Wandel kann in der Forstwirtschaft nur erfolgreich bestehenden Kernwerte langfristig zu stärken vermag.

Vernetzung  
 kek@foryouandyourcustomers.com

Reagieren. Wie kann man diesem Wandel Rechnung tragen und die Möglichkeiten der Digitalisierung nutzen, ohne dabei die charakteristischen Kernwerte der Forstarbeit zu verlieren?

**Technische Digitalisierung**

Die technische Digitalisierung ist in der Forstwirtschaft bereits weit verbreitet. So sind Modellierungen und Simulationen im Kontext von Prognosen und Planungen Teil bewährter Arbeitswerkzeuge (Rosset 2021, Mayer & Lackner 2021, dieses Heft). Räumlichdeckende Waldstandort-Hinweiskarten werden genutzt, um den Einfluss des Klimawandels in Bezug auf die räumliche Verteilung von Waldstandortstypen zu bestimmen und darauf reagieren zu können (Huber et al 2021, Wüest et al 2021, dieses Heft). Die Reaktion mittels Modellierung und Simulation der Realität wird auch ermöglicht durch die Digitalisierung. Gleichzeitig kann eine solche Reaktion nur dann verlässlich sein wie die Datengrundlage, auf der sie aufbaut. Digitale Technologien besitzen Intuition und können noch keine kreativen Lösungen aus Erfahrungswerten ableiten, wie es eine Forstarbeiterinnen und Forstarbeiter im Wald tun können.

Schweiz Z Forstwes 172 (2021) 4: 212-215

und Menschen mithilfe neuer Technologien. Illustration: Tina Lechner, foryouandyourcustomers

Digitalisierung an diesem Punkt. Die Forstwirtschaft ist durch diese Veränderungen zu neuen Möglichkeiten im Begriff der Digitalisierung. Digitalisierung ermöglicht die Automatisierung und Simulation von Prozessen. Digitale Kanäle unterstützen und bereichern diesen Auftrag bereits heute. Plattformen wie beispielsweise waldlabor.ch verknüpfen analoge und digitale Wissensvermittlung für die Allgemeinheit. Auch die Arbeitsgemeinschaft für den Wald verteilt Informationen zum richtigen Verhalten im Wald mittels und via digitale Kanäle. QR-Codes reichern immer öfter analoge Informationsträger mit digitalen Informationen an. Die Möglichkeiten der Digitalisierung der Kernwerte der Forstarbeit werden damit erweitert und die Wechselbeziehungen zu Gesellschaft und Umwelt aktiv mitgestaltet.

**Vernetzt Bereiche der Forstwirtschaft schon heute**

Die Vernetzung zwischen Anspruch und der Forstwirtschaft ist durch die Digitalisierung zu sehen. Auf der einen Seite ist das Informationsmanagement und der Konsum von digitaler Technologie. Informationen inzwischen ver-

stärkt über mobile Geräte bezogen (Wiebalck 2020). Auf der anderen Seite passt sich das Forstwesen diesem Bedürfnis bereits an. Unverändert zählen die Informationsvermittlung an die Bevölkerung sowie die Informations- und Bewusstseinsbildung innerhalb der Bevölkerung zu den wichtigen Aufgaben der Forstwirtschaft. Digitale Kanäle unterstützen und bereichern diesen Auftrag bereits heute. Plattformen wie beispielsweise waldlabor.ch verknüpfen analoge und digitale Wissensvermittlung für die Allgemeinheit. Auch die Arbeitsgemeinschaft für den Wald verteilt Informationen zum richtigen Verhalten im Wald mittels und via digitale Kanäle. QR-Codes reichern immer öfter analoge Informationsträger mit digitalen Informationen an. Die Möglichkeiten der Digitalisierung der Kernwerte der Forstarbeit werden damit erweitert und die Wechselbeziehungen zu Gesellschaft und Umwelt aktiv mitgestaltet.

Einen noch wichtigeren Stellenwert als in der Forstwirtschaft nimmt die Digitalisierung in der Erhebung von Informationen ein (Datenerhebung). Die Bedeutung einer qualitativ und quantitativ hochwertigen Datengrundlage zu Zwecken der Planung und Prognose liegt auf der Hand. Bis heute werden dafür hauptsächlich statische, historische Informationspunkte als Grundlage genutzt, die den Grenzen traditioneller, analoger Erhebung unterliegen. Mithilfe vernetzter digitaler Technologie erwei-

Schweiz Z Forstwes 172 (2021) 4: 212-215

Forstwesen neue Wege der Auftragsvergabe etabliert (zum Beispiel die Applikation «Forstauftrag»), die Logistikketten der Kundinnen und Kunden der Holzwirtschaft werden zunehmend digitalisiert und neue Absatzkanäle damit erschlossen. Das alles sind Auswirkungen des digitalen Wandels, die Chancen auf Teile angesichts des immer stärker werdenden Drucks des internationalen Holzmarktes bieten.<sup>2</sup>

**Digitalisierung ist langfristig**

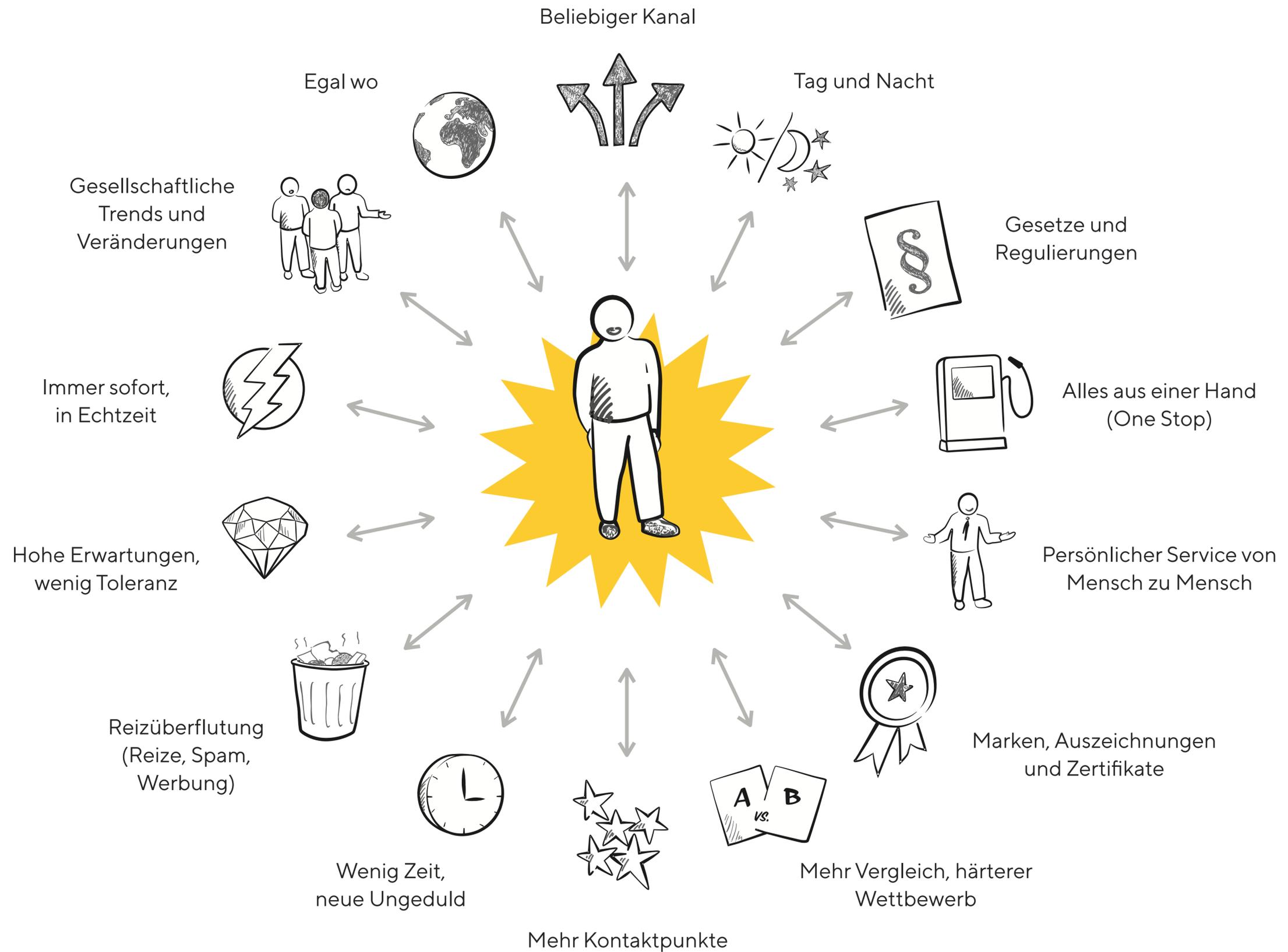
Die Chancen der Digitalisierung sind bereits in der Forstwirtschaft erkennbar. Genauso wie die heutigen Grenzen der Digitalisierung im Wald der Forstarbeiterinnen und Forstarbeiter spürbar sind. Neue digitale Technologien stellen uns vor Herausforderungen. Dies ganz besonders in einer Welt, in der analog geprägten Tätigkeiten, die auf Erfahrung, Beobachtung, Intuition und kreativer Lösungsfindung beruhen. Mit der Digitalisierung schaffen wir in der Forstwirtschaft aber ein neues Gleichgewicht, wenn wir die Balance zwischen ernetzter Technologie und gleichzeitiger Wertschöpfung dieser Kernwerte der Forstätigkeit halten (siehe Abb. 2). Das gelingt uns durch die Befähigung der Forstarbeiterinnen, die diese Kernwerte täglich leben. Dies ist nicht nur, wenn mehrere Parameter zusammenspielen: ein gemeinsames Verständnis der Digitalisierung sowie eine Akzeptanz und der technologischen Reife. Hier zeigt sich eine unerwartete, aber umso mehr wertvolle Verbindung zwischen der Digitalisierung und dem Wandel: Eine gesellschaftliche Veränderung im Wald scheint mit einer unvorhergesehenen Geschwindigkeit voranzuschreiten. Der Wandel zeigt aber in manchen Bereichen der Gesellschaft erst nach einer langen und Reifephase einen spürbaren Wandel, wie das Forstwesen und der Wald zeigen. Digitalisierung langfristig.

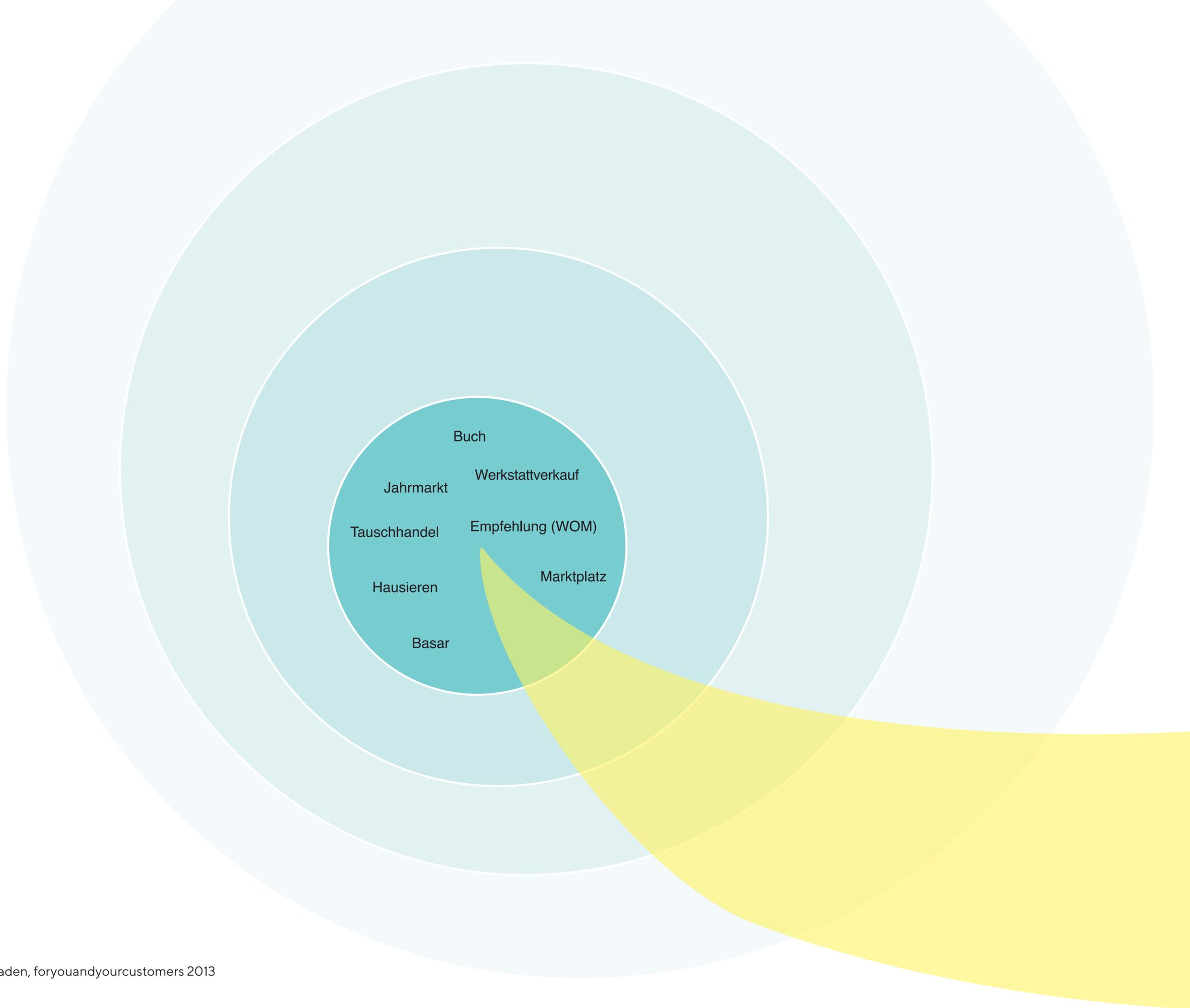
3. Mai 2021, akzeptiert (ohne Review); 14. Mai 2021

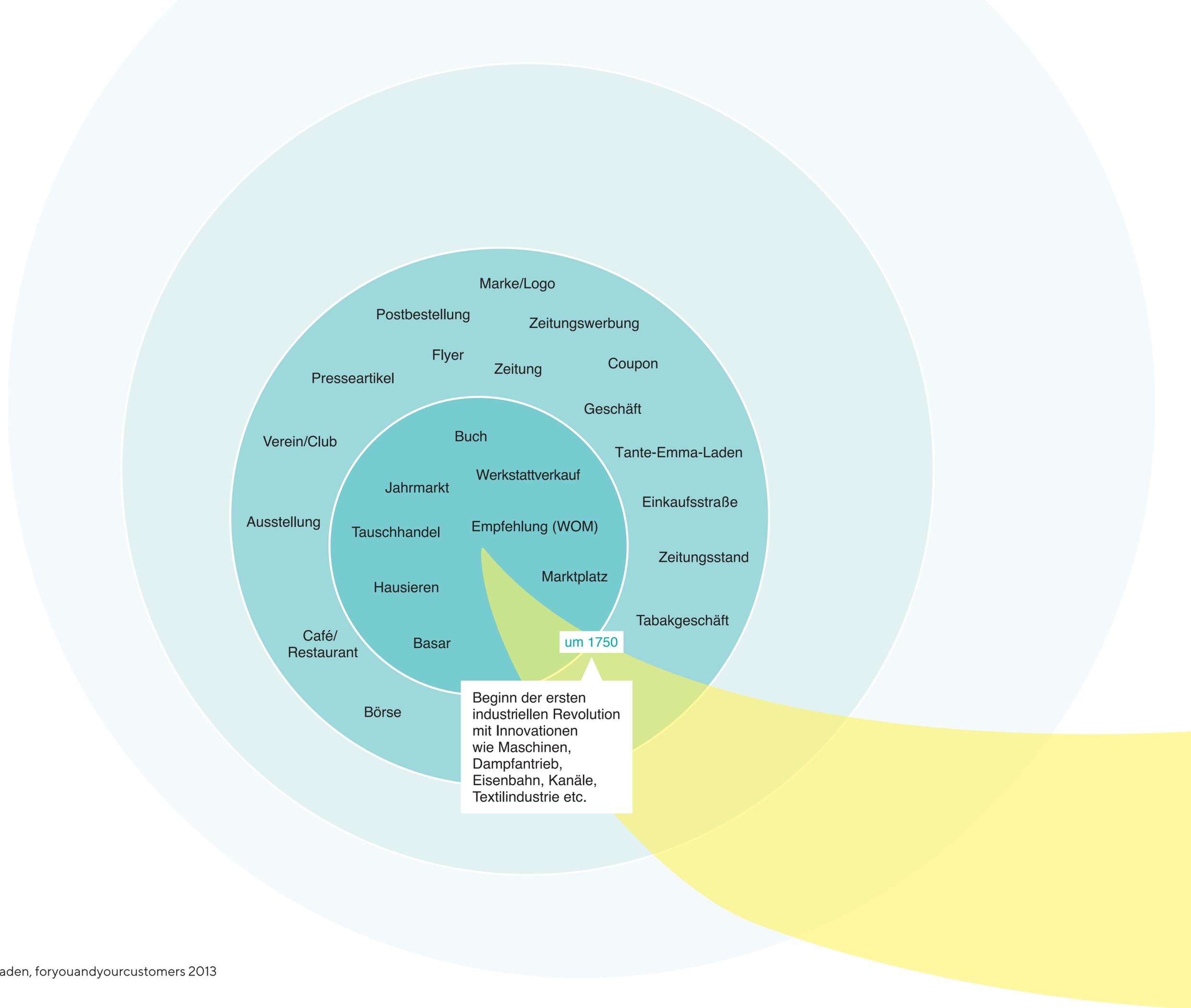
B. J. KRUMM, F. WALZ A ET AL (2012) Entwicklung von Schutzwäldern unter dem Einfluss von Klimawandel. In: Abschlussbericht im BAFU/WSL-Forschungs- und Landschaft (WSL). https://doi.org/10.11173/Entwicklung von Mischbeständen unter dem Einfluss von Klimawandel. Schweiz Z Forstwes 88/szf.2020.0133.

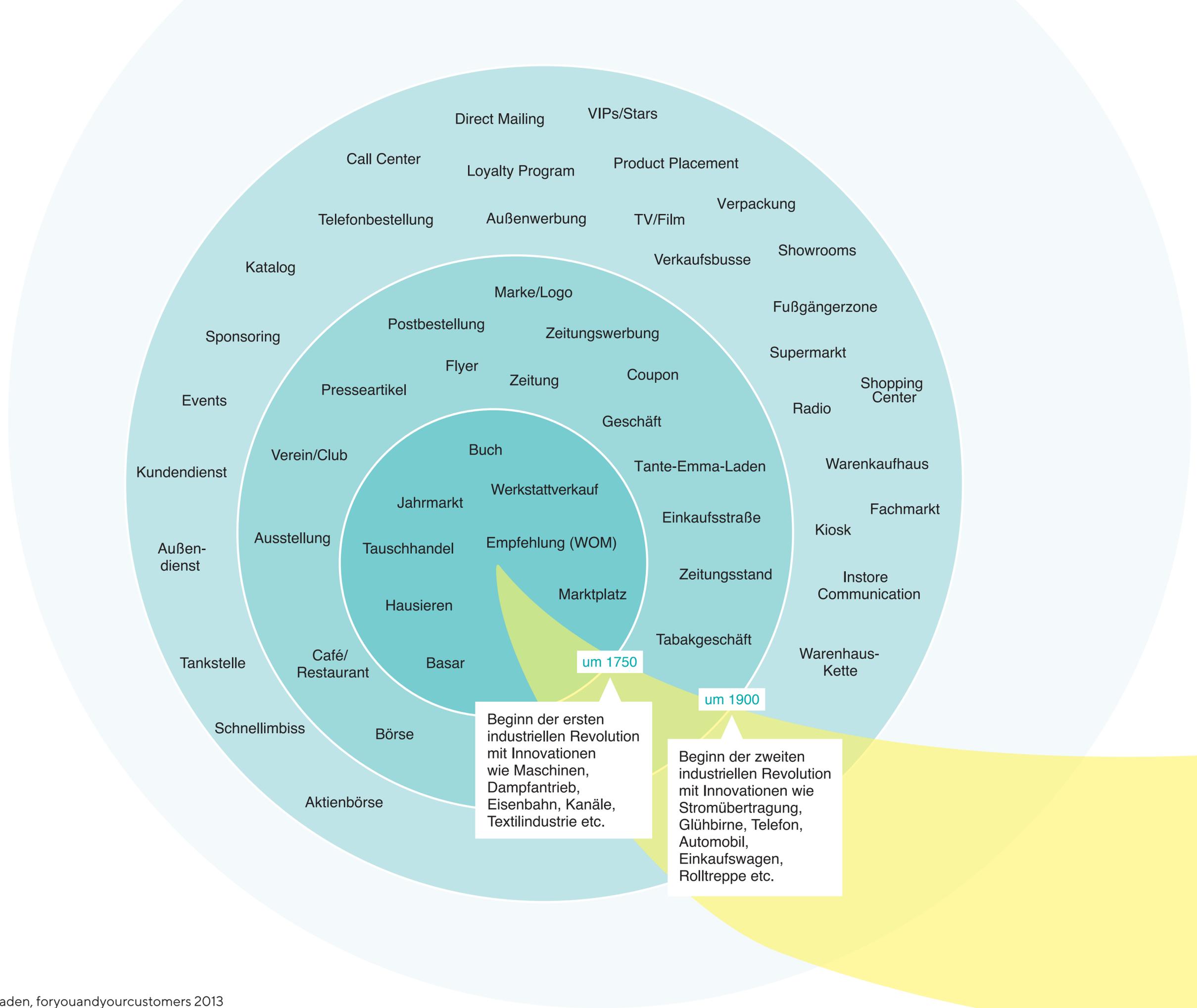
steigen, aber nicht im Wald. I.

Schweiz Z Forstwes 172 (2021) 4: 212-215



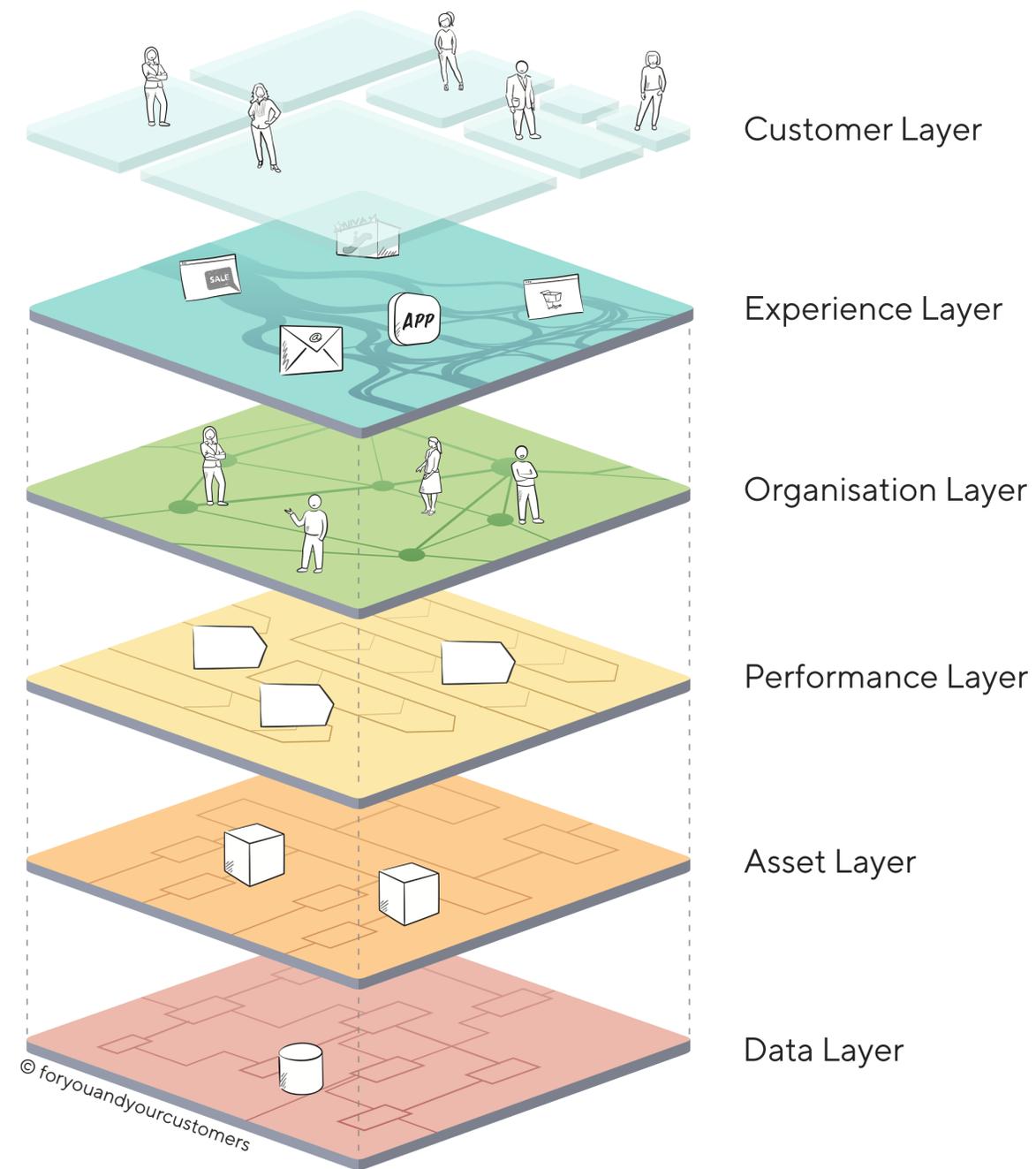


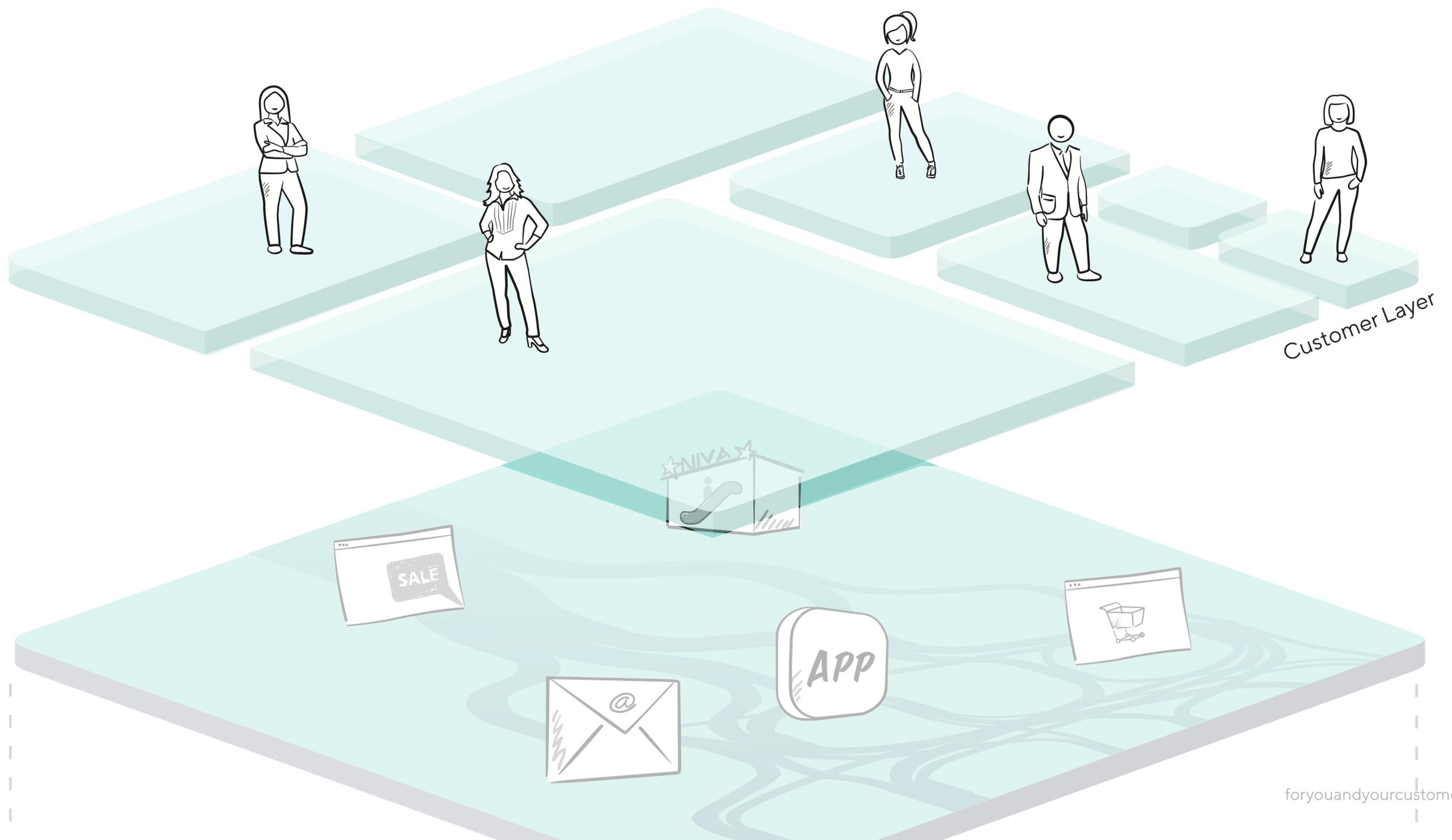


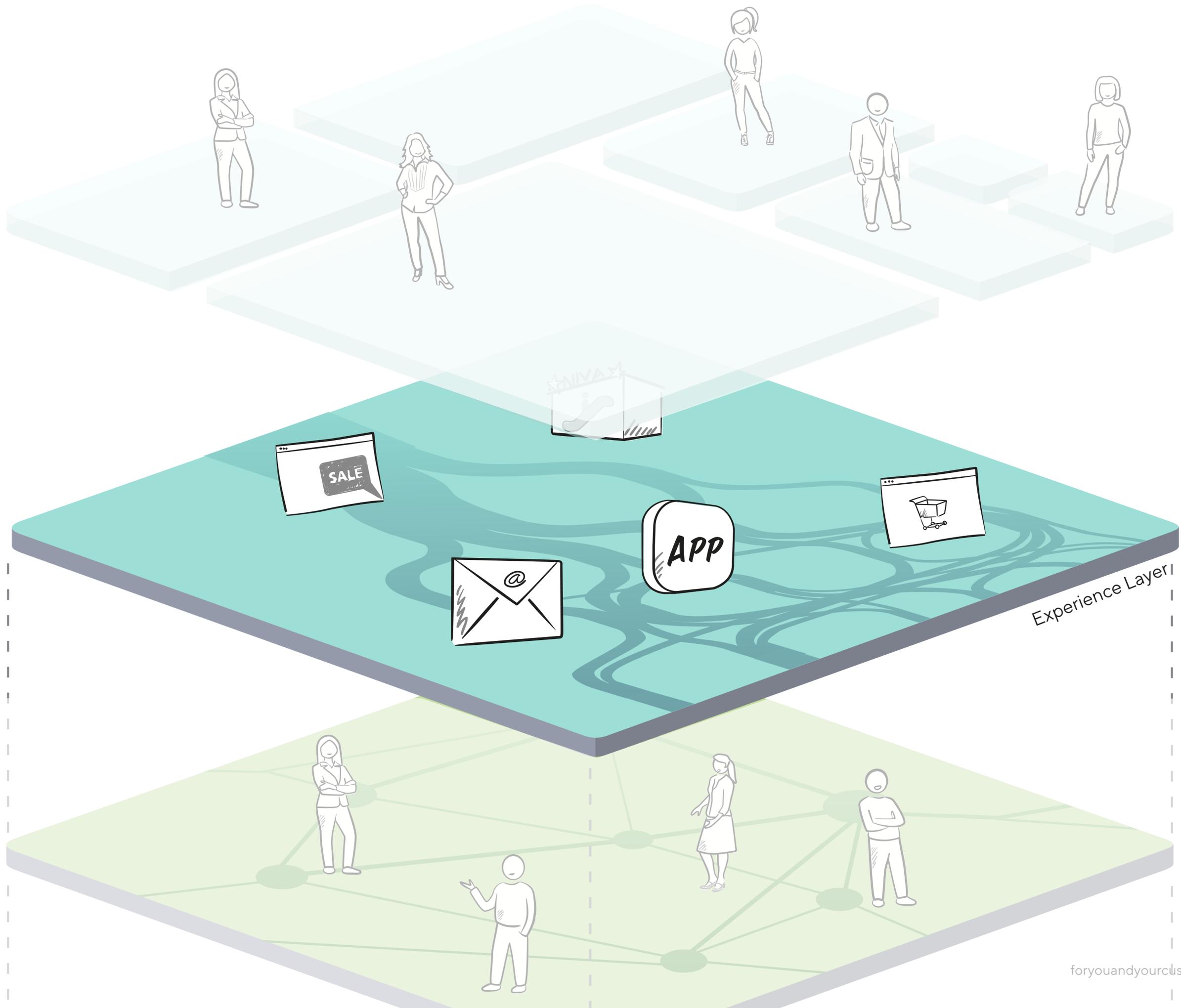


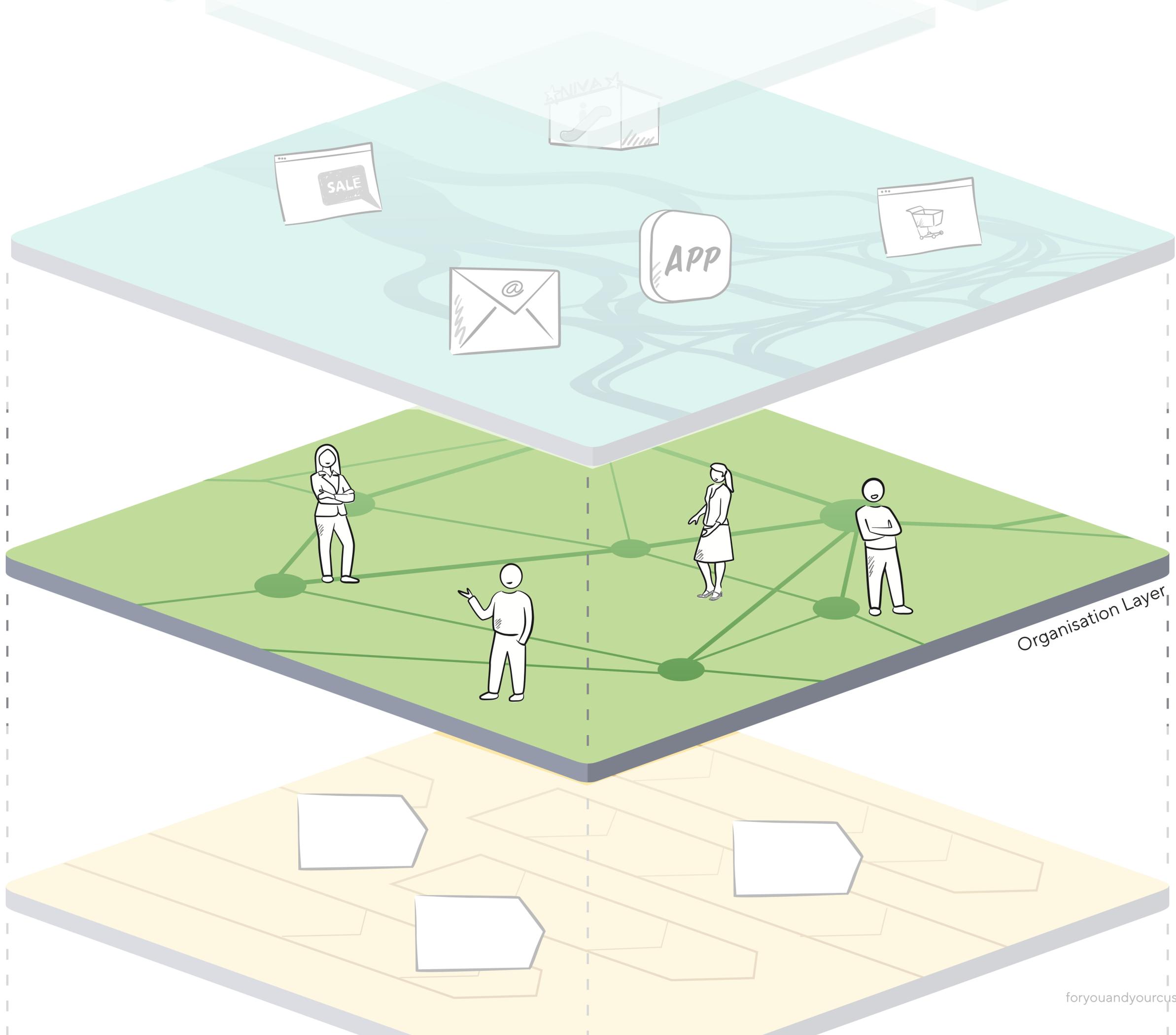


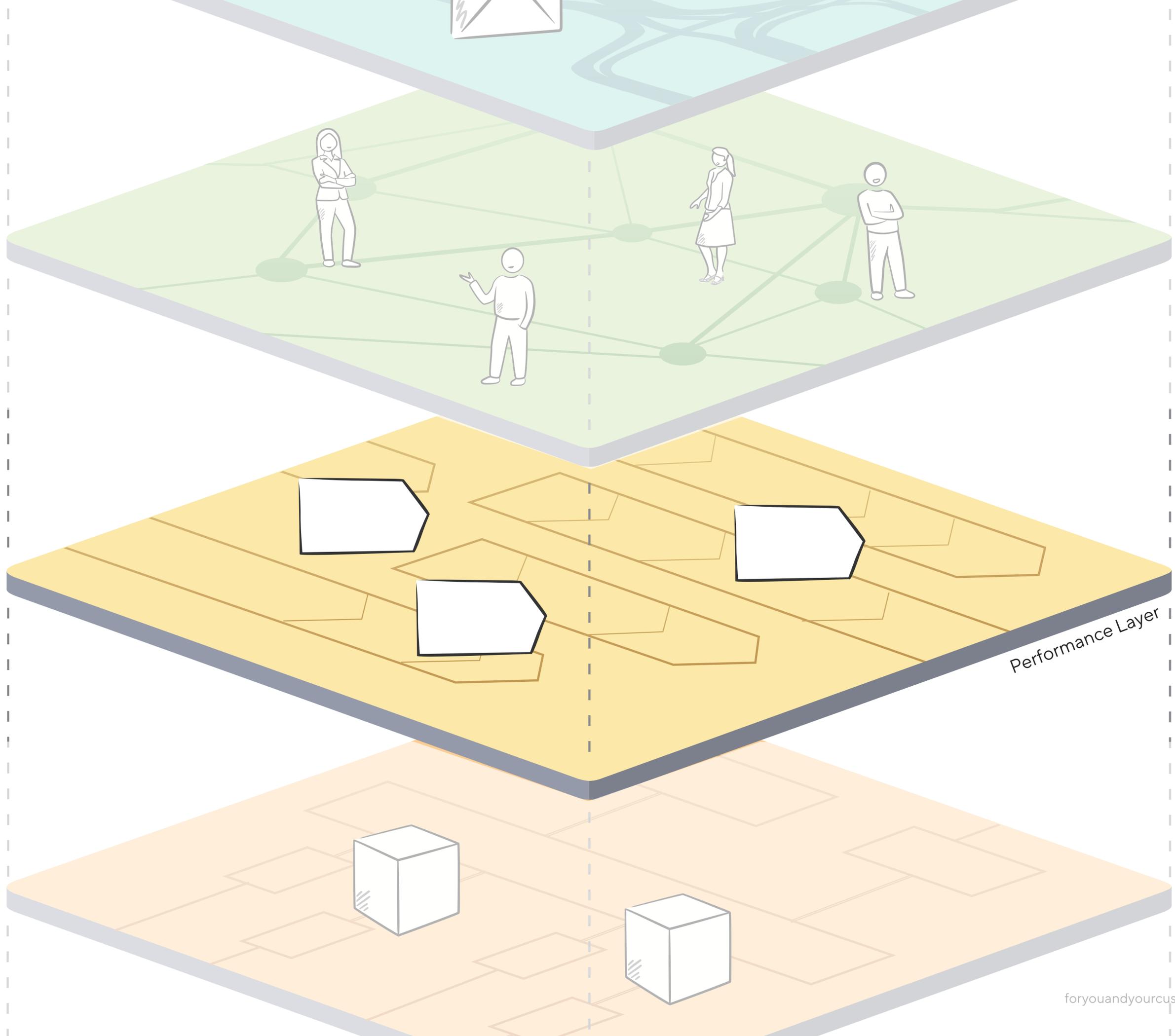
Die Frage ist nicht mehr "Brauchen wir Digitalisierung", die Frage ist "Wie nutzen wir Digitalisierung um die Kernwerte unserer Arbeit zu stärken?".

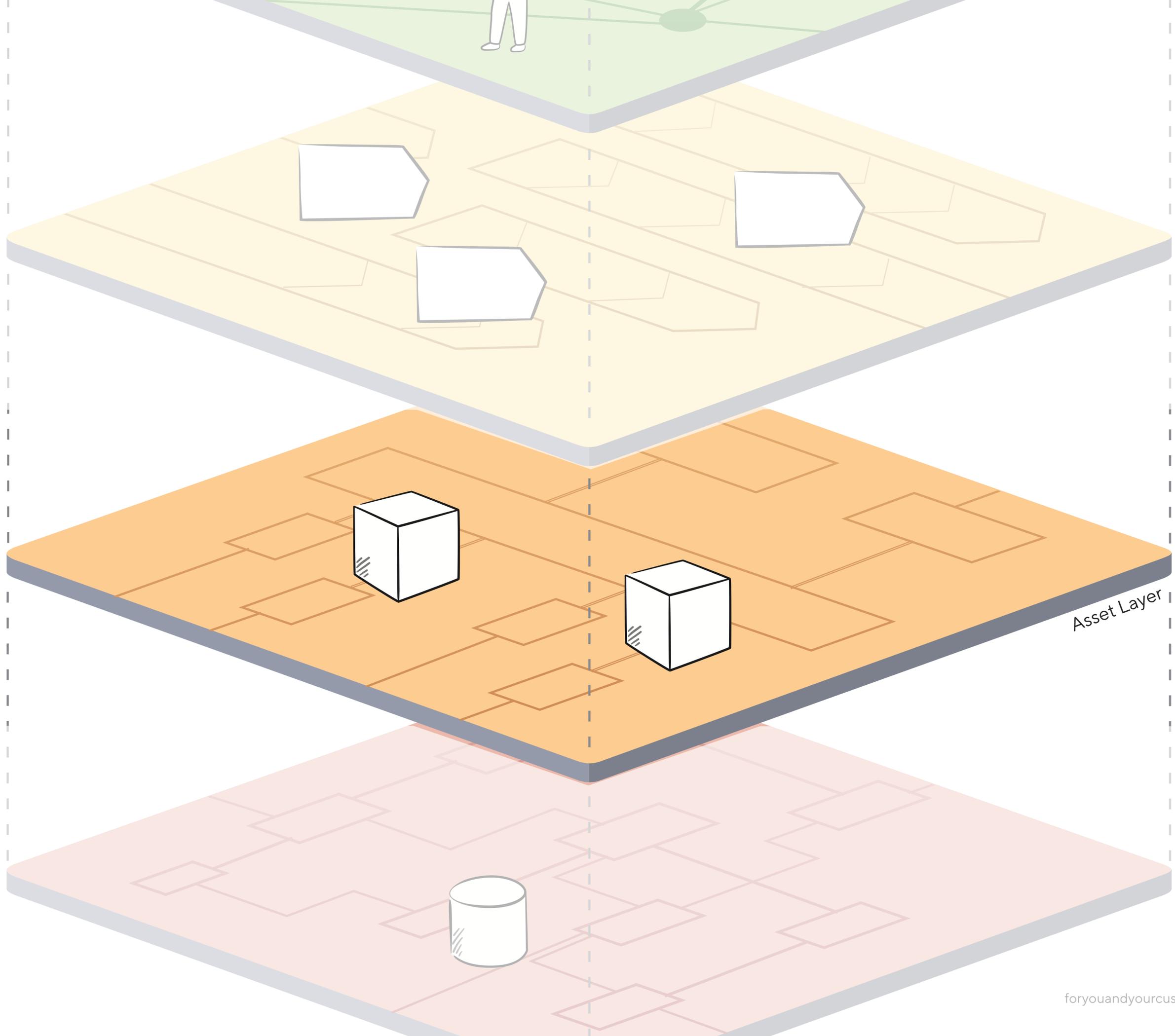


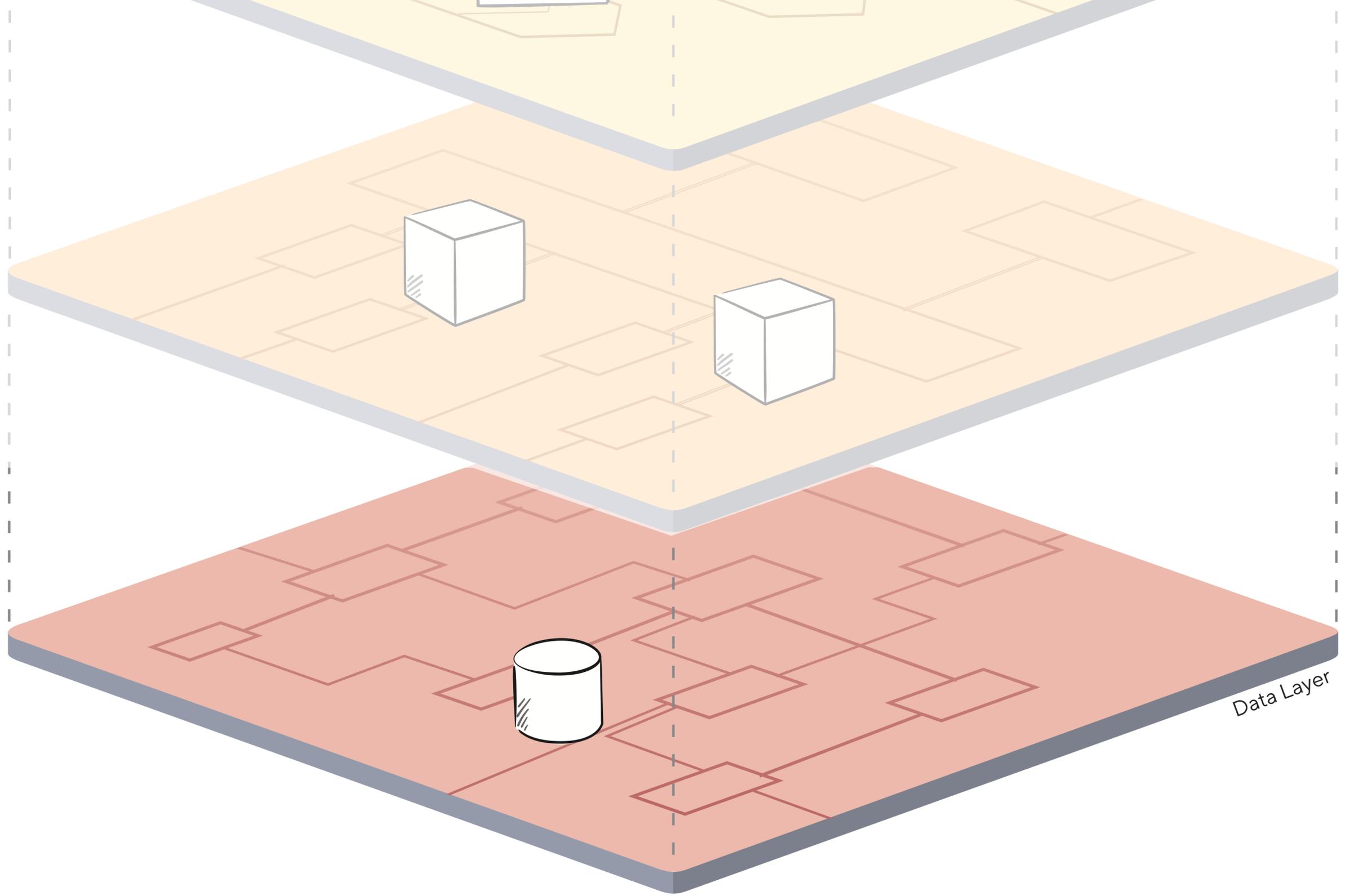




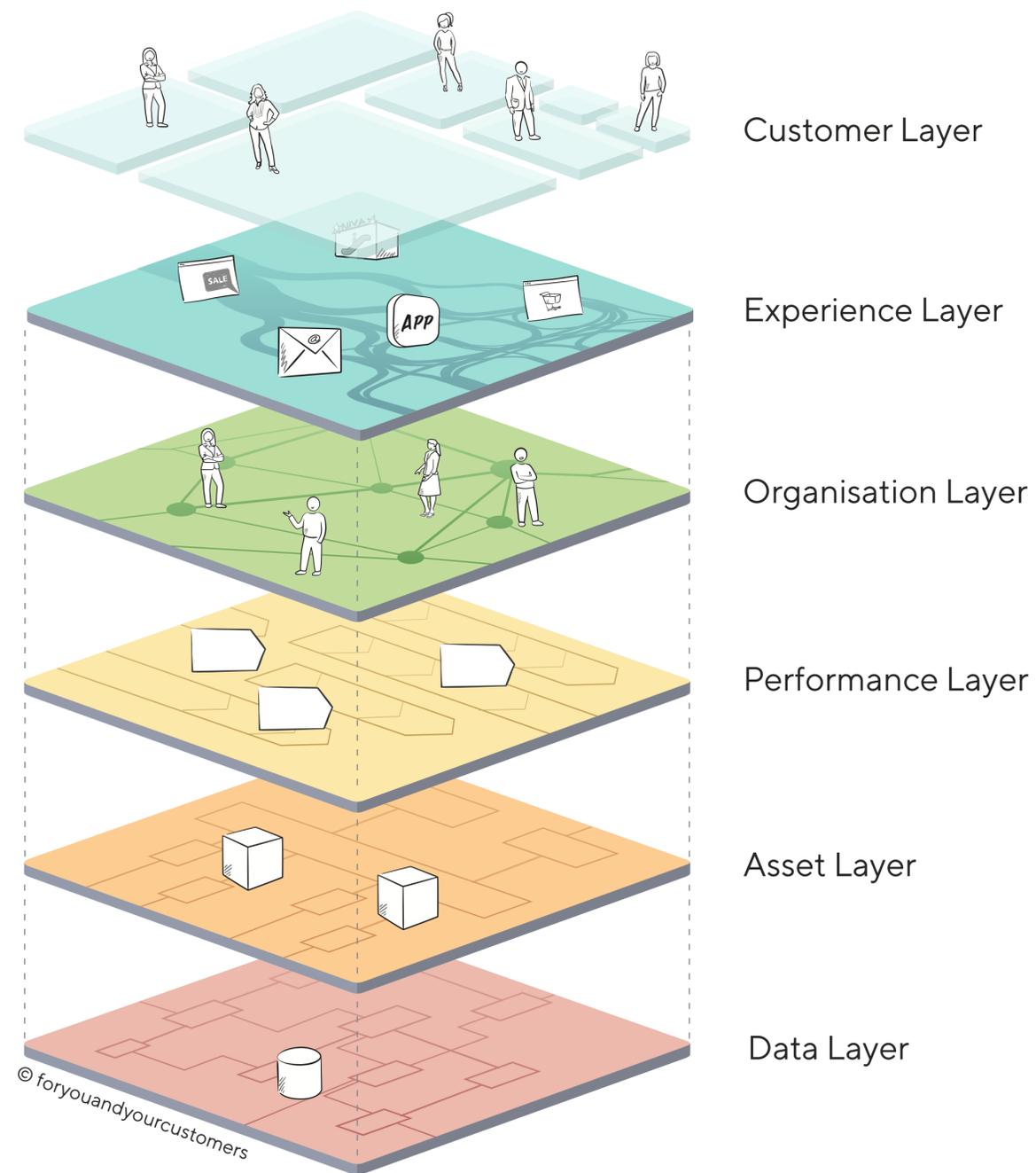








Analysieren Sie Ihre Herausforderungen, Ideen und die Umwelt integral und bilden Sie ein gemeinsames Verständnis mit der **Exploded View**.



W A N D E L

Digitalisierung

Rentabilité

Klimawandel

Mechanisierung

Forstgesetz

Forêt de protection

Urwald

Genau wie die Forstarbeit ist Digitalisierung langfristig.

**Kevin Krifter**

+41 76 595 86 00

[kek@foryouandyourcustomers.com](mailto:kek@foryouandyourcustomers.com)

